

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO**

**COMISIÓN PERMANENTE DE PRESUPUESTOS**

**DR. GABRIEL ESTRELLA VALENZUELA  
PRESIDENTE DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO DE LA  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA  
P R E S E N T E.-**

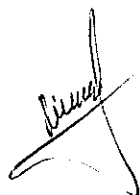
En atención a su amable solicitud, recibimos los Estados Financieros de la Universidad Autónoma de Baja California dictaminados por el Contador Público independiente, correspondientes al ejercicio 2009, con el propósito de realizar los trabajos de revisión, para que esta Comisión Permanente de Presupuestos del Consejo Universitario emita INFORME Y DICTAMEN DE DICHS ESTADOS FINANCIEROS.


En base al artículo 40 fracción II del Reglamento para el Gobierno Interior del Consejo Universitario, artículo 54 fracción III, y artículo 57 fracción II del Estatuto General de la Universidad Autónoma de Baja California, los integrantes de la Comisión Permanente de Presupuestos, por este conducto, nos permitimos presentar a usted el Informe y Dictamen sobre el Estado Patrimonial de la Universidad Autónoma de Baja California, al 31 de diciembre de 2009, así como el de Ingresos y Egresos relativo al ejercicio que terminó en esa fecha, mismos que fueron previamente elaborados por el Patronato Universitario y auditados por el Contador Público Independiente, JORGE LUIS BARRAZA RUÍZ, con cédula profesional 1090902.

Para elaborar el presente Informe y Dictamen, la comisión se ha reunido con el objeto de analizar los papeles de trabajo, tanto del auditor como de la Universidad y documentos fuente que integran la cuenta anual, encontrando todas las facilidades por parte de los integrantes del Patronato Universitario, así como de las dependencias relacionadas con el manejo de los recursos financieros como son: Tesorería, Contaduría y la Unidad de Presupuestos y Finanzas, lo mismo que del Contador Público Independiente que auditó los Estados Financieros mencionados.

Asimismo esta comisión realizó reuniones con los integrantes del Consejo Universitario en cada campus, considerándose para este Informe y Dictamen las opiniones de los presentes.

De la revisión efectuada a los principales rubros que integran los estados financieros de la Universidad Autónoma de Baja California, con el fin de conocer el origen y aplicación de los recursos que obtiene y utiliza la Institución, y los datos proporcionados por el Patronato Universitario, se desprende la siguiente información:



Pablo de J. Lopez 

Cinthya Jiménez Velázquez 

**INFORME DEL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS POR EL PERÍODO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009.**

**Cantidades en miles de pesos**

**INGRESOS:**

En el renglón de ingresos se presentan tres conceptos básicos del origen de los recursos; los referentes a Subsidios de origen Federal y Estatal y los obtenidos por la propia Institución, mismos que se presentan en la siguiente relación:

<b>INGRESOS POR SUBSIDIO:</b>			%
Gobierno Federal Ordinario	\$ 1,000,689		
Gobierno Federal Extraordinario	<u>185,493</u>		
Total Gobierno Federal		1,186,182	
Gobierno del Estado		<u>689,644</u>	\$ 1,875,826 72.95

**INGRESOS PROPIOS:**

Cuotas específicas	\$ 174,517		
Sorteos	146,605		
Convenios	90,178		
Derechos	72,389		
Productos Patrimoniales	66,277		
Educación continua	45,353		
Servicios	33,304		
Colegiaturas de posgrados y licenciaturas	26,005		
Otros ingresos	24,543		
Venta de productos agropecuarios	6,030		
Donativos	5,513		
Eventos	4,061		
Venta de activos fijos	496		
Venta de libros	241		
		695,512	27.05
		<u>\$ 2,571,338</u>	<u>100.00</u>

*[Handwritten signature]*

Pablo de J. Lopez Gallardo

Cinthya Jiménez Velázquez

El comportamiento de cada concepto de ingresos respecto al ejercicio del año anterior es como sigue:

	<b>IMPORTE</b> (Miles de Pesos) <b>2009</b>	%	<b>IMPORTE</b> (Miles de Pesos) <b>2008</b>	%
Subsidio Federal	1,186,182	46.13	1,060,074	46.18
Subsidio Estatal	689,644	26.82	624,416	27.20
Ingresos Propios	695,512	27.05	611,035	26.62
<b>TOTAL</b>	<b>\$2,571,338</b>	<b>100.00</b>	<b>\$2,295,525</b>	<b>100.00</b>

Es conveniente hacer notar que una parte del subsidio estatal se recibe en efectivo y otra en especie, correspondiendo en este segundo caso a \$ 120.45 millones por concepto de obra. Adicionalmente se recibió en el mes de enero de 2010 la cantidad de \$27.585 millones que corresponde al subsidio de la segunda catorcena de diciembre de 2009 el cual no quedó registrado en este año, sino que será contabilizado en la fecha de su recepción. Si se hubiesen recibido estos importes en efectivo los ingresos se habrían comportado de la siguiente manera:

	<b>IMPORTE</b> (Miles de Pesos) <b>2009</b>	%
Gobierno Federal Ordinario	\$ 1,000,689	36.80
Gobierno Federal Extraordinario	185,493	6.82
Subsidio Estatal	837,679	30.80
Ingresos Propios	<u>695,512</u>	<u>25.58</u>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2,719,373</b>	<b>100.00</b>

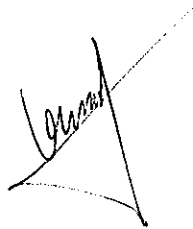
*[Handwritten signature]*  
 Cynthia Jimenez Velazquez  
 Pablo de J. Lopez Gallardo

### EGRESOS:

Dentro del renglón de egresos se observa que los principales conceptos corresponden a los gastos normales de la Institución, mismos que se relacionan a continuación:

	<b>IMPORTE</b> (Miles de Pesos)	<b>%</b>
	<b>2009</b>	
Remuneraciones personal docente e investigación	\$ 910,688	35.45
Remuneraciones personal administrativo	337,720	13.15
Formación y capacitación del personal docente	202,937	7.90
Gastos de previsión social y vivienda	186,734	7.27
Prestaciones por convenios	127,841	4.97
<b>Suma de Remuneraciones y Prestaciones</b>	<b>\$ 1,765,920</b>	<b>68.74</b>
Edificios	191,292	7.45
Otros gastos	115,445	4.49
Adquisición de equipos diversos	111,115	4.33
Costo de bienes para sorteos universitarios	91,578	3.57
Conservación de edificios, jardines y equipos	85,760	3.34
Honorarios por servicios profesionales	69,728	2.71
Materiales de oficina, laboratorios y otros	50,492	1.97
Energía eléctrica y teléfonos	48,720	1.90
Becas y prácticas alumnos	38,993	1.50
<b>TOTAL</b>	<b>\$2,569,043</b>	<b>100.00</b>

M

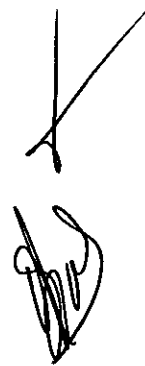












Pablo de J. Lopez Gallardo  
Cinthya Jiménez Velázquez

## REMUNERACIONES PERSONAL DOCENTE Y DE INVESTIGACIÓN

Las remuneraciones del personal docente y de investigación en 2009, significaron \$910,688 (35.45%) del egreso total de nuestra Institución, mientras que en 2008 representaron \$709,401 (30.93%) del gasto total.

Esta partida durante el ejercicio de 2009 acumuló los siguientes conceptos:

	<b>IMPORTE</b> (Miles de Pesos)	<u>%</u>
Sueldos de personal docente tiempo completo	\$ 225,417	
Sueldo de personal docente medio tiempo	4,557	
Sueldo de personal docente horas sueltas	119,538	
Sueldo de técnico académico tiempo completo	47,441	
Sueldo de técnico académico medio tiempo	5,639	
Sueldo de técnico académico horas sueltas	36,659	
Suma sueldos de docentes	\$ 439,251	48.23
Sueldo de personal de investigación tiempo completo	\$ 50,611	
Sueldo de personal de investigación medio tiempo	154	
Sueldo de personal técnico académico de investigación t/c	6,590	
Suma sueldos de investigación	\$ 57,355	6.30
Aguinaldo personal académico	\$ 81,201	
Prima vacacional personal académico	40,612	
Reconocimiento antigüedad personal académico	127,643	
Año sabático personal académico	9,051	
Fondo de pensiones personal académico	144,392	
Indemnización personal académico	9,810	
Licencias sindicales y gastos varios personal académico	1,242	
Cuota fija para personal de asignatura	131	
Suma de prestaciones académicas	\$ 414,082	45.47
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 910,688</b>	<b>100.00</b>

*[Handwritten signature]*

*Cinthya Jiménez Velázquez  
Pablo de J. Lopez Gallardo*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

## REMUNERACIONES DE PERSONAL ADMINISTRATIVO

(Miles de pesos)

Las remuneraciones del personal administrativo en 2009 fueron de \$337,720 (13.15%) del egreso total de nuestra Institución, mientras que en 2008 representaron \$316,284 (13.79%) del gasto total.

## PRESTACIONES POR CONVENIOS

(Miles de pesos)

Los gastos por estos conceptos significaron \$127,841 (4.97%) del gasto total en 2009, mientras que en 2008 fue de \$120,264 (5.24%).

	<u>IMPORTE</u> (Miles de Pesos)	<u>%</u>
Despensa personal académico	\$ 17,229	13.48
Despensa personal administrativo	16,397	12.83
Estímulos al desempeño personal administrativo	15,703	12.28
Estímulos a comportamiento asistencial	12,696	9.93
Material didáctico	11,373	8.90
Becas a trabajadores y familiares del personal académico	9,949	7.78
Fondo de ahorro personal académico	5,690	4.45
Seguros personal administrativo	5,308	4.15
Seguros personal académico	5,288	4.14
Becas a trabajadores y familiares de personal administrativo	3,862	3.02
Uniformes y accesorios personal administrativo	3,743	2.93
Gasolina por contrato a personal académico	2,785	2.18
Fondo de ahorro personal administrativo	2,693	2.11
Apoyos a personal administrativo	2,615	2.05
Gasolina por contrato a personal administrativo	2,342	1.83
Prestaciones a personal docente y de investigación	2,168	1.70
Otras prestaciones personal administrativo	2,116	1.66
Servicios dentales, lentes, aparatos ortopédicos personal académico	2,070	1.62
Apoyo personal académico	1,825	1.43
Servicios dentales, lentes, aparatos ortopédicos personal administrativo	1,552	1.21
Uniformes personal docente e investigación	346	0.27
Cuotas para guarderías personal administrativo	59	0.05
Cuotas para guarderías personal académico	32	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 127,841</b>	<b>100.00</b>



Cinthy Jimenez Velazquez

Pablo de J. Lopez Galbardo

ADQUISICIÓN DE EQUIPO DIVERSO

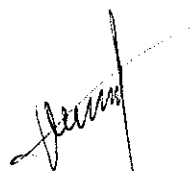
(Miles de pesos)

En el año de 2009, el egreso por concepto de equipo diverso significó \$ 111,115 (4.33%) del gasto total realizado por la Universidad, mientras que en 2008 representó \$127,731 (5.57%).

CONSERVACIÓN DE EDIFICIOS, JARDINES Y EQUIPO

(Miles de pesos)

El gasto por conservación de la infraestructura de la Institución representó \$ 85,760 (3.34%) en 2009, mientras que en 2008, fue de \$ 75,515 (3.29%).



Cynthia Jiménez Velázquez

Pablo de J. Lopez Gallardo



OTROS GASTOS

Esta partida representó el 8.06% del egreso total del ejercicio de 2009 y se integra por los conceptos siguientes, mostrándose además el porcentaje que corresponde a cada uno de ellos en relación al egreso de la Institución.

<u>CONCEPTO</u>	<u>IMPORTE</u> (Miles de Pesos)	<u>%</u>
Egreso total	\$ 2,569,043	100
<b>CONCEPTO</b>	<b>IMPORTE</b> (Miles de Pesos)	<b>%</b>
Viáticos y gastos de viaje	13,622	0.53
Servicios de protección y vigilancia	11,273	0.44
Arrendamientos	9,329	0.36
Cuotas y suscripciones	9,054	0.35
Eventos culturales	8,858	0.34
Gastos por trámite único de titulación	8,323	0.32
Trabajos de imprenta	7,770	0.30
Combustibles	7,210	0.28
Publicidad y anuncios varios	5,881	0.23
Varios	5,793	0.23
Gastos de financiamiento	4,389	0.17
Edición de libros y revistas	3,823	0.15
Impuestos y derechos	2,899	0.11
Dotación fija de gasolina	2,773	0.11
Atención y servicios de oficina	2,414	0.09
Promoción de eventos deportivos representativos, intramuros y otros eventos	2,188	0.09
Correos y telégrafos	1,628	0.06
Seguros y fianzas	1,488	0.06
Gastos de relaciones escolares	1,431	0.06
Gastos de investigación en trabajo de campo	1,273	0.05
Capacitación y adiestramiento personal administrativo	1,156	0.04
Agua purificada	1,014	0.04
Gastos y trámites aduanales	977	0.04
Gastos de Consejo Universitario	311	0.01
Gastos de viaje y atención a visitantes	239	0.01
Gastos de representación	188	0.01
Fletes, acarreos y empaques	136	0.01
Mermas	5	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 115,445</b>	<b>4.49</b>

*Cinthya Jiménez Velázquez*

*Rebdo de J. Lopez Galbarrón*

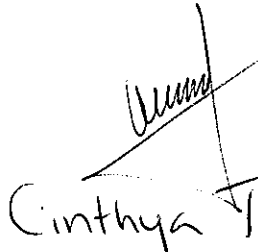


# INFORME SOBRE EL ESTADO PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

## CIFRAS EN MILES DE PESOS

Este Estado Patrimonial a diciembre de 2009 se integra por los conceptos siguientes y se presenta en forma comparativa contra el ejercicio de 2008, así como el grado de importancia que tiene cada concepto respecto al total de activos de la institución, y de la suma del patrimonio y pasivo.

ACTIVO	2009	%	2008	%
<b>PROPIEDADES, EQUIPOS E INVERSIONES:</b>				
Terrenos, edificios, equipos e instalaciones diversas	\$ 5,907,077		\$ 5,836,708	
Acervo bibliográfico	117,549		103,813	
Permisos de riego	7,605		7,605	
Pie de cría	2,680		3,036	
Sub-estaciones eléctricas	11,898		11,858	
	<u>6,046,809</u>		<u>5,963,020</u>	
Depreciación acumulada	<u>(3,392,439)</u>		<u>(3,262,393)</u>	
	\$ 2,654,370	65.96	\$ 2,700,627	70.38
<b>EFFECTIVO E INVERSIONES A CORTO PLAZO:</b>				
Bancos, fondos fijos e inversiones	930,399	23.12	843,325	21.98
<b>FONDOS ESPECÍFICOS</b>				
	196,622	4.89	191,390	4.99
<b>FONDO PARA FINIQUITOS DE PERSONAL</b>				
	144,000	3.58		
<b>OTROS ACTIVOS:</b>				
Deudores diversos	9,617		10,379	
Cuentas por cobrar	57,021		68,983	
Inventarios	31,311		21,911	
Depósitos en garantía	768		766	
Total otros activos	<u>\$98,717</u>	2.45	<u>\$102,039</u>	2.65
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<u><b>\$4,024,108</b></u>	<u><b>100.00</b></u>	<u><b>\$3,837,381</b></u>	<u><b>100.00</b></u>

  
 Cinthya Jiménez Velázquez  
 Pablo de J. López Collado

MILES DE PESOS

PATRIMONIO Y PASIVO	2009	%	2008	%
<b>PATRIMONIO :</b>				
Patrimonio	\$3,296,991		\$3,041,042	
Exceso de ingresos sobre egresos del ejercicio	<u>2,295</u>		<u>1,896</u>	
	\$3,299,286	81.99	\$3,042,938	79.30
<b>PASIVO :</b>				
Cuentas por pagar (1)	<u>724,822</u>	18.01	<u>794,443</u>	20.70
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO</b>	<u><b>\$4,024,108</b></u>	<u><b>100.00</b></u>	<u><b>\$3,837,381</b></u>	<u><b>100.00</b></u>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>				
Fondos para pensiones y jubilaciones del personal	\$952,709		\$822,821	
Sorteos ingresos por reconocer	34,447		33,580	
Otras cuentas de orden	43,495		38,123	

**CUENTAS POR PAGAR:**

(1) El saldo se encuentra integrado de la manera siguiente:

(1.1) Adeudos a favor de acreedores diversos, derivados de compras de materiales, insumos y provisiones necesarias para el funcionamiento de la Universidad, así como importes a favor de contratistas

\$ 384,200

(1.2) Provisión para pagos únicos en retiro por jubilación de trabajadores académicos.

144,000

(1.3) Fondos específicos:  
PIFI, PEF, y otros recursos etiquetados  
pendientes de ejercer

196,622

\$ 724,822

*Cinthyá Jiménez Velázquez*

*Pablo de J. Lopez Galardo*

Una vez presentado a ustedes el resumen de nuestra revisión, esta comisión tiene a bien emitir Dictamen sobre el Informe y cuenta anual contenidos en el Estado Patrimonial de la Universidad Autónoma de Baja California, al 31 de diciembre de 2009, así como en el de Ingresos y Egresos por el ejercicio que terminó en esa fecha y su dictamen emitido por Contador Público Independiente en los términos de los artículos 41, fracción IV y 57 fracción II del Estatuto General de la Universidad Autónoma de Baja California.

En nuestra opinión, los Estados Financieros anteriormente mencionados, presentan razonablemente:

- a) El registro contable de la totalidad de activos, patrimonio y obligaciones de nuestra Institución, al 31 de diciembre de 2009.
- b) El registro contable de la totalidad de ingresos asignables a la Universidad, por el período del 1ro. de enero al 31 de diciembre de 2009.
- c) El registro contable de la totalidad de egresos asignables que nuestra Institución aplicó en conceptos normales y propios de su actividad, por el período del 1ro. de enero al 31 de diciembre de 2009.

Lo anterior, según pudimos apreciar en el transcurso de nuestro trabajo, por lo que se recomienda al H. Consejo Universitario:

Que de no existir opinión en contrario, merezca su aprobación, en forma total e íntegra la cuenta anual contenida en el Estado Patrimonial de la Universidad Autónoma de Baja California al 31 de diciembre de 2009, así como en el Estado de Ingresos y Egresos por el período del 1ro. de enero al 31 de diciembre de 2009 y los dictámenes que le son relativos de acuerdo con los citados artículos 41 fracción IV y 57 fracción II del Estatuto General de la Universidad Autónoma de Baja California

ATENTAMENTE  
"POR LA REALIZACIÓN PLENA DEL HOMBRE"

LA COMISIÓN PERMANENTE DE PRESUPUESTOS  
DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO

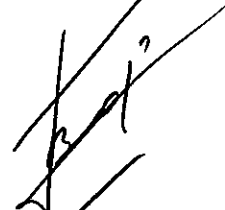
Cynthia Jiménez Velázquez

Pablo de J. Lopez Gallardo

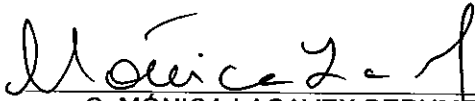
RELACIÓN DE FIRMAS DE LA COMISIÓN PERMANENTE DE PRESUPUESTOS CON RESPECTO AL INFORME Y DICTAMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS QUE CONTIENEN LA CUENTA ANUAL DE LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA, CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO 2009.



C. JOSÉ DAVID LEDEZMA TORRES  
DIRECTOR DE LA FACULTAD DE  
ECONOMÍA Y RELACIONES  
INTERNACIONALES



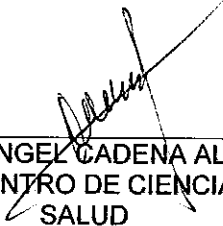
C. JULIO OCTAVO BLAS FLORES  
DIRECTOR DE LA FACULTAD DE  
CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



C. MÓNICA LACAVEX BERUMEN  
DIRECTORA DE LA FAC. DE GS.  
ADMVAS. Y SOCIALES



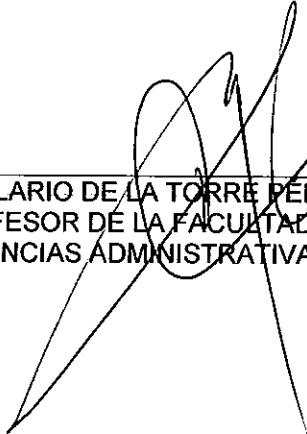
C. SANTIAGO PÉREZ ALCALÁ  
DIRECTOR DE LA FACULTAD DE CIENCIAS  
ADMINISTRATIVAS



C. MIGUEL ÁNGEL CADENA ALCÁNTAR  
JEFE DEL CENTRO DE CIENCIAS DE LA  
SALUD



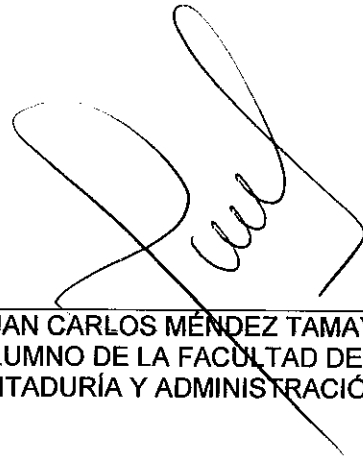
C. OSCAR RAMÓN SÁNCHEZ LÓPEZ  
PROFESOR DE LA FACULTAD DE  
CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



C. HILARIO DE LA TORRE PÉREZ  
PROFESOR DE LA FACULTAD DE  
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

*Cynthia Jiménez Velázquez*

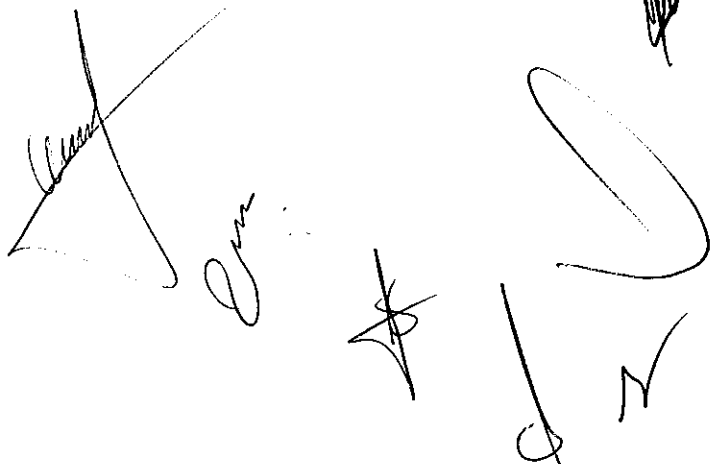
C. CINTHYA JIMÉNEZ VELÁZQUEZ  
ALUMNA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS  
ADMINISTRATIVAS



C. JUAN CARLOS MÉNDEZ TAMAYO  
ALUMNO DE LA FACULTAD DE  
CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN

*Pablo de J. López Gallardo*

C. PABLO DE JESÚS LÓPEZ GALLARDO  
ALUMNO DE LA FACULTAD DE ECONOMÍA Y  
RELACIONES INTERNACIONALES



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO  
COMISIÓN PERMANENTE DE PRESUPUESTOS

GLOSARIO CUENTAS DE GASTOS

CUOTA FIJA ADICIONAL A PERSONAL DE ASIGNATURA

En esta subcuenta se registran los pagos semestrales a profesores de asignatura, percibiendo \$5.00 adicionales por cada hora docente que exceda de 15 HSM.

GASTOS DE FINANCIAMIENTO

En esta subcuenta se registran comisiones por SPEUA, por expedición de vales de despensa, servicios de banca en línea, honorarios por administración de fideicomisos y por transferencias internacionales de fondos, entre otros.

ARRENDAMIENTOS

En esta subcuenta se registran rentas de locales, apartados postales, fotocopiadoras, entre otros conceptos.

EVENTOS Y PROMOCIONES DEPORTIVAS

En este rubro se registran los gastos relacionados con actividades deportivas, tales como transporte, inscripciones a torneos, alimentación y hospedaje y uniformes entre otros.

VARIOS

En esta subcuenta se incluyen esquelas, y todos aquellos gastos que no se encuadren en las demás.

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
Cinthya Jiménez Velázquez

Pablo de J. Lopez Gallardo

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO  
COMISIÓN PERMANENTE DE PRESUPUESTOS

GLOSARIO CUENTAS DE INGRESOS

PRODUCTOS PATRIMONIALES

Esta subcuenta representa los ingresos provenientes de intereses bancarios.

DERECHOS


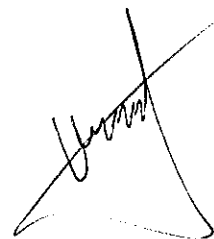
Esta subcuenta representa los ingresos provenientes de exámenes, expedición de credenciales, trámites de registro, revalidación de estudios, equivalencia de estudios, uso, consulta y cuotas de bibliotecas.

INGRESOS POR DIFERENCIA EN TIPOS DE CAMBIO

En esta subcuenta se registran las diferencias netas a favor originadas por las variaciones que presenta el tipo de cambio mes a mes, tomando como documento base, lo que indique el Diario Oficial de la Federación.

INGRESOS POR VENTA DE LIBROS

En esta subcuenta se registran los importes obtenidos por venta de libros, revistas y folletos que edita la Universidad.



Pablo de J. Lopez Gallardo

Cynthia Jiménez Velázquez

# Jorge Luis Barraza Ruiz

Contador Público Certificado

29 de Enero de 2010.


Dr. Gabriel Estrella Valenzuela.  
Presidente del  
H. Consejo Universitario de la  
**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA.**  
Mexicali, B. C.

He examinado los estados patrimoniales de la **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA** al 31 de Diciembre de 2009 y 2008, así como los estados de ingresos y egresos relativos a los años que terminaron en esas fechas. Dicha información financiera es responsabilidad de la institución. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre la misma con base en mis auditorías.

Mis exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las bases contables adoptadas por la institución. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las bases contables utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Considero que mis exámenes proporcionan una base razonable para sustentar mi opinión.

Como se menciona en la NOTA A-2 a los estados financieros, es política de la institución el preparar su información financiera sobre la base de efectivo; consecuentemente reconoce en su contabilidad únicamente los ingresos y egresos asignables a los períodos que se presentan, cuantificando adicionalmente sus activos y pasivos en estados patrimoniales a esas mismas fechas.

En mi opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial de la **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA** al 31 de Diciembre de 2009 y 2008, y los ingresos y egresos asignables a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las bases de contabilización adoptadas por la institución.

  
C.P.C. Jorge Luis Barraza Ruiz.  
Cédula Profesional 1090902.

Av. Madero No. 1212 Altos, Col. Nueva 21100 Mexicali, Baja California Mexico  
U.S. Address PMB 6253 233 Paulin Calexico, Ca. 92231

Tel. (686) 554 0271  
Fax (686) 554 0359

Email: jorge.barraza@rsmi.com






# Universidad Autónoma de Baja California


## ESTADOS PATRIMONIALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008 (Cifras en miles de pesos)

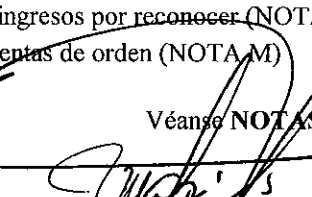
<u>ACTIVO</u>	2009	2008	<u>PATRIMONIO Y PASIVO</u>	2009	2008
<b>PROPIEDADES, EQUIPOS E INVERSIONES:</b> (NOTAS A-3, A-7 y B)			<b>PATRIMONIO (NOTA G):</b>		
Terrenos, edificios, equipos e instalaciones diversas	\$ 5,907,077	\$ 5,836,708	Patrimonio	\$ 3,296,991	\$ 3,041,042
Acervo bibliográfico	117,549	103,813	Exceso de ingresos sobre egresos	2,295	1,896
Permisos de riego (NOTA C)	7,605	7,605		<u>3,299,286</u>	<u>3,042,938</u>
Pie de cría	2,680	3,036			
Sub-estaciones eléctricas	11,898	11,858			
	<u>6,046,809</u>	<u>5,963,020</u>			
Depreciación acumulada	(3,392,439)	(3,262,393)			
	<u>2,654,370</u>	<u>2,700,627</u>			
<b>EFFECTIVO E INVERSIONES A CORTO PLAZO:</b>					
Bancos, Fondos Fijos e Inversiones	930,399	843,325			
<b>FONDOS ESPECÍFICOS (NOTA E)</b>	196,622	191,390			
<b>FONDO PARA FINIQUITOS DE PERSONAL (NOTA I)</b>	144,000				
<b>OTROS ACTIVOS:</b>			<b>PASIVO:</b>		
Deudores diversos	9,617	10,379	Cuentas por pagar (NOTA H)	724,822	794,443
Cuentas por cobrar	57,021	68,983			
Inventarios (NOTAS A-6 y F)	31,311	21,911			
Depósitos en garantía	768	766			
	<u>98,717</u>	<u>102,039</u>			
	<u>\$ 4,024,108</u>	<u>\$ 3,837,381</u>		<u>\$ 4,024,108</u>	<u>\$ 3,837,381</u>

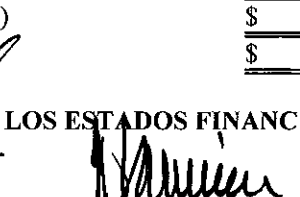
Cuentas de orden	2009	2008
Fondos para pensiones y jubilaciones del personal (NOTA I)	\$ 952,709	\$ 822,821
Sorteos ingresos por reconocer (NOTA L)	\$ 34,447	\$ 33,580
Otras cuentas de orden (NOTA M)	\$ 43,495	\$ 38,123

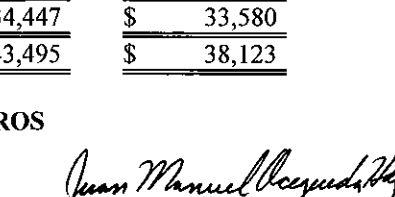
Véanse NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS


  
Lic. Francisco Rubio Cárdenas  
Presidente del H. Patronato Universitario

  
Lic. Gustavo Adolfo de Hoyos Walther  
Secretario del H. Patronato Universitario

  
Dr. Víctor Manuel Alcántar Enriquez  
Tesorero

  
C.P.C. Bernardo Hernández Cortez  
Contador

  
Dr. Juan Manuel Ocegueda Hernández  
Jefe de la Unidad de Presupuestos y Finanzas

  
El presente estado patrimonial es al que se refiere inmediatamente  
C.P.C. Jorge Luis Barraza Ruiz



# Universidad Autónoma de Baja California

## ESTADOS DE INGRESOS Y EGRESOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008 (Cifras en miles de pesos)

	2009	2008
<b>INGRESOS (NOTA J):</b>		
Subsidio del Gobierno Federal	\$ 1,186,182	\$ 1,060,074
Subsidio del Gobierno del Estado	689,644	624,416
Ingresos propios	695,512	611,035
	<u>2,571,338</u>	<u>2,295,525</u>
<b>EGRESOS:</b>		
Remuneraciones personal docente e investigación	910,688	709,401
Remuneraciones personal administrativo	337,720	316,284
Prestaciones por convenios	127,841	120,264
Honorarios por servicios profesionales	69,728	56,492
Formación y capacitación del personal docente	202,937	157,912
Gastos de previsión social y vivienda	186,734	170,066
Energía eléctrica y teléfonos	48,720	55,118
Materiales de oficina, laboratorios y otros	50,492	45,998
Conservación de edificios, jardines y equipos	85,760	75,515
Becas y prácticas de alumnos	38,993	28,123
Adquisiciones de equipos diversos	111,115	127,731
Edificios	191,292	229,186
Otros gastos (NOTA K)	207,023	201,539
	<u>2,569,043</u>	<u>2,293,629</u>
<b>EXCESO DE LOS INGRESOS SOBRE LOS EGRESOS</b>	<u>\$ 2,295</u>	<u>\$ 1,896</u>

Véanse NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Lic. Francisco Rubio Cárdenas  
Presidente del H. Patronato Universitario

Dr. Víctor Manuel Alcántar Enríquez  
Tesorero

Lic. Gustavo Adolfo de Hoyos Walther  
Secretario del H. Patronato Universitario

C.P.C. Bernardo Hernández Cortez  
Contador

Dr. Juan Manuel Ocegueda Hernández  
Jefe de la Unidad de Presupuestos y Finanzas

C.P.C. Jorge Luis Baraza Ruiz

El presente estado financiero es al que se refiere mi dictamen



# Universidad Autónoma de Baja California

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008 (Cifras en miles de pesos)

### A. NATURALEZA DE LA UNIVERSIDAD Y RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

**1. GENERAL.** La Universidad Autónoma de Baja California fue creada mediante Decreto del 28 de Febrero de 1957, como una institución al servicio público, descentralizada de la administración del Estado, con plena capacidad jurídica, teniendo como finalidad el impartir enseñanza superior para formar profesionales; fomentar y llevar a cabo investigaciones científicas, dando preferencia a las que tiendan a resolver los problemas estatales y extender los beneficios de la cultura.

A efecto de cumplir con estos objetivos, recibe subsidios por parte de los Gobiernos Federal y Estatal, y en menor medida obtiene ingresos propios.

**2. BASES DE CONTABILIDAD.** De acuerdo a sus características particulares, la institución prepara su información financiera sobre la base de efectivo, por lo que reconoce en su contabilidad únicamente los ingresos y egresos asignables al período que se presenta y muestra como estados financieros básicos el estado patrimonial y el estado de ingresos y egresos, no presentándose en consecuencia, el estado de cambios en la situación financiera.

**3. ADQUISICIONES DE ACTIVOS FIJOS.** Las diversas adquisiciones de activos fijos que se efectúan durante el año, afectan el estado de ingresos y egresos del período, y al final del año son capitalizados afectándose la cuenta de patrimonio correspondiente.

**4. CREACIÓN DE PASIVOS.** Los pasivos a favor de proveedores son registrados desde el momento en que las órdenes de compra son elaboradas y debidamente autorizadas. Los recursos destinados a infraestructura son provisionados cuando las obras relativas son aprobadas por la autoridad universitaria.

**5. MONEDAS EXTRANJERAS.** Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación; al finalizar cada mes los saldos se transfieren al tipo de cambio en esa fecha y las variaciones en la conversión afectan los resultados de operación.

**6. INVENTARIOS.** Los inventarios de bienes destinados para premios de sorteos, se valúan a costos específicos mientras que las existencias para consumo interno es a costos promedios, con excepción del forraje y ganado que se valúan al precio de mercado, en virtud de ser producción de la Universidad.

**7. TERRENOS, EDIFICIOS, EQUIPOS E INSTALACIONES DIVERSAS.** Son registrados inicialmente al costo de adquisición, habiendo actualizado los valores al 31 de diciembre de 2008, mediante aplicación de factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor. A partir del 1 de enero de 2009, las adquisiciones de activos fijos son registradas a su costo de adquisición, con base en lo descrito en la nota B.



# Universidad Autónoma de Baja California

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

(Cifras en miles de pesos)

**8. PRESTACIONES LABORALES.** De acuerdo a los contratos colectivos de trabajo en vigor, celebrados con dos sindicatos, los trabajadores tienen derecho de percibir diversas prestaciones superiores a las que establece la Ley Federal del Trabajo, relativas a indemnizaciones y primas de antigüedad como sigue:

- a) Las indemnizaciones que deba pagar la Universidad a los trabajadores que despida injustificadamente, se registrarán dentro de los egresos del año en que se efectúen pagos por esos conceptos. Este beneficio se calcula, en el caso de trabajadores administrativos, a razón de cuatro meses de salario, más treinta días de salario por cada año trabajado; en el caso de trabajadores académicos, a razón de noventa días de salario, más veinticinco días de salario por cada año trabajado.
- b) A los trabajadores administrativos que se retiren voluntariamente en forma definitiva, la Universidad les pagará una prima de antigüedad consistente en ocho días por año, cuando hayan laborado de uno a cinco años; diecisiete días de cinco a ocho años laborados; veintidós días de ocho a doce años laborados y de veintisiete días cuando hayan laborado más de doce años.
- c) A los trabajadores académicos que se retiren voluntariamente en forma definitiva, la Universidad les pagará una prima de antigüedad que fluctúa entre doce y dieciséis días de salario por cada año trabajado. Esta disposición también es aplicable a los casos de retiro de personal para su jubilación, en cuyo caso el financiamiento para su pago se encuentra contemplado en el plan de pensión por jubilación que se explica en la nota I.
- d) La Ley Federal del Trabajo obliga a la Universidad a pagar a sus trabajadores una prima de antigüedad cuando se separen de su empleo, después de quince años de servicio, o bien, si son despedidos o fallecen antes de ese tiempo. Este beneficio se calcula a razón de doce días de salario, limitado al doble del salario mínimo regional de la zona por cada año trabajado. Esta disposición oficial queda comprendida en los tres incisos anteriores.

### **B. TERRENOS, EDIFICIOS, EQUIPOS E INSTALACIONES**

Dentro de este concepto existen terrenos registrados como propiedad de la Universidad Autónoma de Baja California, localizados en la Unidad Universitaria de Mexicali, los cuales representan donaciones concedidas por los gobiernos federal y estatal, mismas que a la fecha se encuentran en trámite de escrituración.



# Universidad Autónoma de Baja California

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008 (Cifras en miles de pesos)

### RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN

A partir del 1 de enero de 2009, la UABC adopto las disposiciones de la norma de información financiera NIF B-10 "Efectos de inflación". Para efectos de esta norma, se considera que en un entorno no inflacionario como el actual, considerándose aquel cuando la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es menor al 26% (promedio anual de 8%), no se requiere reconocer los efectos de la inflación, por lo que hay una desconexión (suspensión) en el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera.

No obstante lo anterior, se debe mantener en los activos y patrimonio, los efectos de actualización determinados hasta el último periodo en el que operó en un entorno inflacionario. Dichos efectos se eliminarán cuando el activo se deprecie, se deteriore o se venda.

### PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPO

	2009	2008
Terrenos	\$ 821,763	\$ 821,513
Edificios, jardines e instalaciones deportivas	3,188,793	3,200,345
Mobiliario y equipo	1,908,419	1,826,708
Permisos de riego	7,605	7,605
Acervo Bibliográfico	117,549	103,813
Pie de Cría	2,680	3,036
	<u>6,046,809</u>	<u>5,963,020</u>
Depreciación acumulada	(3,392,439)	(3,262,393)
<b>TOTAL</b>	<b><u>\$ 2,654,370</u></b>	<b><u>\$ 2,700,627</u></b>

### C. PERMISOS DE RIEGO

Corresponden a permisos de riego adquiridos para las extensiones de tierra propiedad de la Universidad, ubicadas en el Instituto de Investigaciones en Ciencias Veterinarias y el Instituto de Ciencias Agrícolas, para campo experimental y desarrollo.



# Universidad Autónoma de Baja California

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
(Cifras en miles de pesos)

## **D. ACTIVOS Y PASIVOS EN DÓLARES AMERICANOS**

Las cuentas en dólares americanos se han convertido a pesos mexicanos al tipo de cambio de \$13.0437 pesos por uno, publicado por el Banco de México.

## **E. FONDOS ESPECÍFICOS**

Representa recursos extraordinarios provenientes de la Secretaría de Educación Pública, los cuales serán destinados a la realización de proyectos institucionales específicos, encaminados al mejoramiento, renovación y reordenación de las actividades de la Universidad así como para obra, los cuales se integran como sigue:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Programa Integral para el Fortalecimiento Institucional (PIFI)	\$ 123,466	\$ 131,214
Infraestructura para Unidad Valle de las Palmas	35,000	59,820
Fondo para Consolidación de Universidades Públicas Estatales y Asignación Solidaria (CUPEYAS)	31,085	0
Programa para el Mejoramiento del Profesorado (PROMEP)	6,810	7
Presupuesto de egreso de la federación (PEF)	<u>261</u>	<u>349</u>
<b>TOTAL</b>	<b><u>\$ 196,622</u></b>	<b><u>\$ 191,390</u></b>

## **F. INVENTARIOS**

Los inventarios se integran principalmente por bienes destinados para premios de sorteos, además de artículos para el consumo interno, como materiales y equipo para oficina, útiles de aseo, mantenimiento y ganado como se indica a continuación:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Artículos para consumo interno	\$ 13,318	\$ 11,529
Terrenos y artículos diversos para premios de sorteos universitarios	16,703	9,203
Existencia de semovientes	<u>1,290</u>	<u>1,179</u>
<b>TOTAL</b>	<b><u>\$ 31,311</u></b>	<b><u>\$ 21,911</u></b>



# Universidad Autónoma de Baja California

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008 (Cifras en miles de pesos)

### G. PATRIMONIO

Se integró inicialmente por subsidios y donaciones otorgados por los Gobiernos Federal y Estatal a la Universidad y se ha ido incrementando con la adquisición de propiedades y equipos, además con resultados de los años posteriores. Incluye también actualización de sus activos fijos al 31 de diciembre de 2008, de acuerdo con la nota B.

### H. CUENTAS POR PAGAR

El saldo se encuentra integrado de la manera siguiente:

	2009	2008
Adeudos a favor de acreedores diversos, derivados de compra de materiales, insumos y provisiones necesarias para el funcionamiento de la Universidad, así como importes a favor de contratistas.	\$ 384,200	\$ 585,789
Provisión para pagos únicos en retiro por jubilación de trabajadores académicos (NOTA I).	144,000	17,264
Recursos obtenidos de la Secretaría de Educación Pública para destinarse a la realización de proyectos Institucionales específicos (NOTA E).	<u>196,622</u>	<u>191,390</u>
<b>TOTAL</b>	<b><u>\$ 724,822</u></b>	<b><u>\$ 794,443</u></b>

### I. FONDOS DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL PERSONAL

Esta Universidad cuenta con planes de pensión por jubilación, tanto para trabajadores académicos como para los trabajadores administrativos. Con el fin de solventar las obligaciones derivadas de estos planes, se han formado fondos constituidos en fideicomisos, que serán destinados al pago de pensiones al personal.

Los importes de cada uno de los fondos son los siguientes:

	2009	2008
Fondo de pensiones para los trabajadores académicos	\$ 733,724	\$ 617,472
Fondo de pensiones para los trabajadores administrativos	<u>218,985</u>	<u>205,349</u>
<b>TOTAL</b>	<b><u>\$ 952,709</u></b>	<b><u>\$ 822,821</u></b>



# Universidad Autónoma de Baja California

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008 (Cifras en miles de pesos)

En razón de cambios acordados para el plan de pensión por jubilación de los trabajadores académicos que entrarán en vigor a partir del ejercicio 2010, los cuales hacen más atractiva esta prestación para los trabajadores, se espera un flujo importante de solicitudes para tal efecto. Por este motivo, se consideró conveniente crear un fondo para solventar esta obligación, complementaria al fideicomiso respectivo, de acuerdo con lo siguiente:

Creación en el ejercicio 2008	\$ 17,264
Incremento en el ejercicio 2009	<u>126,736</u>
<b>TOTAL FONDO PARA FINIQUITOS DEL PERSONAL (NOTA H)</b>	<b><u>\$ 144,000</u></b>

### J. INGRESOS

#### **SUBSIDIO DEL GOBIERNO FEDERAL**

En el ejercicio 2009 los ingresos provenientes del Gobierno Federal se encuentran formados por \$1,000,689 que corresponden al subsidio ordinario y \$185,493 de subsidio extraordinario reconocido como ingreso, constituido principalmente por fondos no regularizados para programas específicos como lo es, principalmente el Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI) y de apoyo para infraestructura de la Unidad Valle de las Palmas en el campus Tijuana.

#### **SUBSIDIO DEL GOBIERNO DEL ESTADO**

En el ejercicio 2009 el subsidio del Gobierno del Estado registrado como ingreso fue de \$ 689,644. Adicionalmente, se recibió en el mes de enero de 2010 la cantidad de \$ 27,585 que corresponde al subsidio de la segunda catorcena de diciembre de 2009, el cual no quedó registrado en este año sino que será contabilizado en la fecha de su recepción. Además se obtuvieron de dicha entidad obras por valor de \$ 120,450, importe que por haberse recibido en bienes, no se ve reflejado dentro del renglón de ingresos, sino sólo en el rubro de edificios y patrimonio. Si estos recursos se hubiesen obtenido en su fecha programada o en efectivo y no en bienes, según el caso, el ingreso que reportaría este renglón sería de \$ 837,679.

Asimismo, el Gobierno Federal participó a la Universidad \$ 46,440 del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) el cual es ejercido por Gobierno del Estado para destinarse a obras de infraestructura educativa de acuerdo con el convenio de coordinación correspondiente.





# Universidad Autónoma de Baja California

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

(Cifras en miles de pesos)

### INGRESOS PROPIOS

Este concepto se integra de la siguiente manera:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Cuotas específicas	\$ 174,517	\$ 161,092
Sorteos	146,605	144,378
Convenios	90,178	34,649
Derechos	72,389	63,500
Productos Patrimoniales	66,277	69,457
Educación continua	45,353	41,615
Servicios	33,304	30,072
Colegiaturas, posgrados y licenciaturas	26,005	24,396
Venta de productos agropecuarios	6,030	5,250
Donativos	5,513	1,312
Eventos	4,061	3,622
Venta de activos fijos	496	792
Venta de libros y papelería	241	760
Otros ingresos	24,543	30,140
<b>TOTAL INGRESOS PROPIOS</b>	<b><u>\$ 695,512</u></b>	<b><u>\$ 611,035</u></b>



# Universidad Autónoma de Baja California

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

(Cifras en miles de pesos)

### K. OTROS GASTOS

	2009	2008
Costo de bienes para sorteos universitarios	\$ 91,578	\$ 92,524
Viáticos y gastos de viaje	13,622	13,869
Servicio de protección y vigilancia	11,273	9,547
Arrendamientos	9,329	11,232
Cuotas y suscripciones	9,054	11,221
Eventos culturales	8,858	7,674
Gastos por trámite único de titulación	8,323	10,555
Trabajos de imprenta	7,770	4,335
Combustibles	7,210	7,207
Publicidad y anuncios varios	5,881	5,124
Varios	5,793	3,599
Gastos de financiamiento	4,389	2,006
Edición de libros y revistas	3,823	3,673
Impuestos y derechos	2,899	1,301
Dotación fija de gasolina	2,773	2,786
Atención y servicios de oficina	2,414	1,952
Promociones deportivas representativas, intramuros y otros eventos	2,188	2,370
Correos y telégrafos	1,628	1,598
Seguros y fianzas	1,488	1,572
Gastos de relaciones escolares	1,431	1,020
Gastos de investigación en trabajo de campo	1,273	2,486
Capacitación y adiestramiento personal administrativo	1,156	1,191
Agua purificada	1,014	1,122
Gastos y trámites aduanales	977	675
Gastos de consejo universitario	311	322
Gastos de viaje y atención a visitantes	239	278
Gastos de representación	188	166
Fletes acarreos y empaques	136	71
Mermas	5	63
<b>TOTAL OTROS GASTOS</b>	<b>\$ 207,023</b>	<b>\$ 201,539</b>



# Universidad Autónoma de Baja California

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
(Cifras en miles de pesos)

## **L. SORTEOS INGRESOS POR RECONOCER**

Tradicionalmente se realizan dos sorteos cada año y hasta junio de 2006 se llevaban a cabo dichos eventos en otra entidad, a partir del sorteo No. 59 celebrado en diciembre del mismo año, se realizan directamente por la UABC.

El ciclo operativo del sorteo de diciembre termina en febrero del siguiente año con la recuperación de las cuentas por cobrar relativas a los boletos colocados. La cobranza se registra como ingreso cuando se realiza y al 31 de diciembre de 2009 las cuentas por cobrar de sorteos sumaban \$34,447 una vez descontada la estimación de cuentas incobrables. A partir de 2008 se incluyen las cuentas por cobrar de los sorteos No. 48 al 58 que fueron celebrados por una entidad diferente de la UABC. El detalle es el siguiente:

Sorteos del No. 48 al 58 celebrados de junio 2001 a junio de 2006	\$ 14,977
Sorteos del No. 59 al 63 celebrados en diciembre 2006 hasta 2008	16,893
Sorteos No. 64 y 65 de 2009	23,011
Menos: estimación de cuentas incobrables	<u>(20,434)</u>
<b>TOTAL</b>	<b><u>\$ 34,447</u></b>

## **M. OTRAS CUENTAS DE ORDEN**

Para efecto de control y recordatorio, la Universidad maneja cuentas de orden las cuales se presentan al calce del estado patrimonial y el saldo se integra como sigue:

Almacén libros para venta	\$ 4,963
Fianzas sobre contratos de obra	21,183
Convenios en trámite	13,953
Cuentas por cobrar canceladas	2,739
Terrenos asignados	<u>657</u>
<b>TOTAL</b>	<b><u>\$ 43,495</u></b>

**Estas notas son parte integrante de los estados financieros.**