



CONTADURÍA

MTRA. EDITH MONTIEL AYALA
SECRETARIA GENERAL
PRESENTE.-

Oficio 032/2026-1
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE BAJA CALIFORNIA
RECIBIDO
09 FEB 2026
RECIBIDO
SECRETARÍA GENERAL

Por medio del presente y de la manera más atenta le hacemos llegar la siguiente documentación:

1. Cuadernillo que incluye el Informe del auditor independiente y estados financieros y presupuestales correspondientes al ejercicio 2025.
2. Dictamen de la Comisión Permanente de Presupuestos del Informe y Dictamen de los estados financieros que contienen la cuenta anual de la UABC correspondiente al ejercicio 2025.

Agradecemos anticipadamente sus atenciones y quedo a sus apreciables órdenes para cualquier ampliación sobre el particular.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE BAJA CALIFORNIA



CONTADURÍA

ATENTAMENTE
Mexicali, Baja California, a 9 de febrero de 2026
"POR LA REALIZACIÓN PLENA DEL SER"
CONTADOR

M.C.G. MANUEL MONJARDIN ACOSTA

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE BAJA CALIFORNIA

DESPACHADO
09 FEB 2026
DESPACHADO
CONTADURÍA



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
H. CONSEJO UNIVERSITARIO**

COMISIÓN PERMANENTE DE PRESUPUESTOS

**DR. LUIS ENRIQUE PALAFOX MAESTRE
PRESIDENTE DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO DE LA
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
P R E S E N T E.-**

En atención a su amable solicitud, recibimos los Estados Financieros de la Universidad Autónoma de Baja California dictaminados por el Contador Público independiente, correspondientes al ejercicio 2025, con el propósito de realizar los trabajos de revisión, para que esta Comisión Permanente de Presupuestos del Consejo Universitario emita INFORME Y DICTAMEN DE DICHOS ESTADOS FINANCIEROS.

Con base en el artículo 40 fracción II del Reglamento para el Gobierno Interior del Consejo Universitario, artículo 61 fracción III, y artículo 64 fracción II del Estatuto General de la Universidad Autónoma de Baja California, los integrantes de la Comisión Permanente de Presupuestos, por este conducto, nos permitimos presentar a usted el Informe y Dictamen sobre el Estado de Situación Financiera de la Universidad Autónoma de Baja California, al 31 de diciembre de 2025, así como los de Actividades, Flujos de Efectivo, Variaciones en el Patrimonio, Cambios en la Situación Financiera, Analítico de Ingresos y Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos relativos al ejercicio que terminó en esa fecha, mismos que fueron previamente elaborados por el Patronato Universitario y auditados por el Contador Público Independiente, LUIS GONZÁLEZ ORTEGA con cédula profesional 0335774.

Para elaborar el presente Informe y Dictamen, la comisión se ha reunido con el objeto de analizar los papeles de trabajo, tanto del auditor como de la Universidad y documentos fuente que integran la cuenta anual, tales como auxiliares, balanzas de comprobación, las plantillas de personal, modificaciones al apartado único del anexo de ejecución, entre otros, encontrando todas las facilidades por parte de los integrantes del Patronato Universitario, así como de las dependencias relacionadas con el manejo de los recursos financieros como son: Tesorería, Contaduría y la Unidad de Presupuesto y Finanzas, así como el Contador Público Independiente que auditó los Estados Financieros mencionados.

Asimismo, esta comisión realizó reuniones con los integrantes del Consejo Universitario en cada campus, considerándose para este Informe y Dictamen las opiniones de los presentes.

Es necesario indicar que, como se señala en la nota 4 a los Estados Financieros dictaminados de la Universidad, a partir de 2012 se prepara la información financiera conforme a las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, situación que implicó cambios en los criterios de registro contable, de la base de efectivo que regía hasta 2011, a lo devengado a partir de 2012, excepto por lo que se refiere a subsidios provenientes de los gobiernos federal y estatal.

De la revisión efectuada a los principales rubros que integran los estados financieros de la Universidad Autónoma de Baja California, con el fin de conocer el origen y aplicación de los recursos que obtiene y utiliza la Institución, y los datos proporcionados por el Patronato Universitario, se desprende la siguiente información:



**INFORME DEL ESTADO DE ACTIVIDADES
POR EL PERÍODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

**INGRESOS
(Miles de pesos)**

Los ingresos que se presentan en el Estado de actividades son los siguientes:

Ingresos de la gestión	\$1,215,250
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,465,975
Otros Ingresos y Beneficios	34,952
Total de Ingresos	\$5,716,177

Para una mejor comprensión de los conceptos anteriores, se informa que el renglón de ingresos comprende dos conceptos básicos del origen de los recursos efectivamente devengados; los referentes al subsidio de origen Federal y Transferencias Estatales, detallados en los ajustes a la distribución del apoyo financiero otorgado por la SEP y el Ejecutivo Estatal para 2025 (anexo 1) así como, los ingresos obtenidos por la propia Institución, mismos que se presentan en el siguiente agrupamiento:

INGRESOS POR TRANSFERENCIAS Y SUBSIDIOS:

Gobierno Federal Ordinario	\$2,166,387			
Gobierno Federal Extraordinario	81,265			
Total Gobierno Federal		2,247,652		
Gobierno del Estado Transferencia		2,218,323	\$4,465,975	78.13

INGRESOS PROPIOS:

Cuotas específicas	\$349,936			
Sorteos	244,493			
Productos Patrimoniales	199,251			
Servicios educativos y escolares	139,830			
Otros ingresos	85,002			
Servicios	73,654			
Donativos	47,965			
Colegiaturas de posgrados y licenciaturas	39,009			
Descuentos y exenciones de pago de cuotas y colegiaturas	22,816			
Educación continua	16,758			
Convenios	16,033			
Venta de productos agropecuarios y marinos	8,624			
Eventos	2,860			
Diferencias en tipo de cambio	2,476			
Incremento por variación de inventario	669			
Venta de activos fijos	493			
Venta de libros	332			
Incremento por variación de Almacén	1			
TOTAL		1,250,202	21.87	
		\$5,716,177	100.00	

[Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including names like 'Gutierrez', 'Calleja', and others.]



El comportamiento de cada concepto de ingresos respecto al ejercicio del año anterior es como sigue:

	IMPORTE (Miles de Pesos) 2025	%	IMPORTE (Miles de Pesos) 2024	%
Subsidio Federal	\$2,247,652	39.32	\$2,155,185	39.19
Transferencia Estatal	2,218,323	38.81	2,125,195	38.63
Ingresos Propios	1,250,202	21.87	1,220,563	22.19
TOTAL	\$5,716,177	100.00	\$5,500,943	100.00

GASTOS
(Miles de pesos)

El Estado de actividades muestra los gastos agrupados de la siguiente manera:

Gastos de funcionamiento	\$5,544,922
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	77,898
Otros gastos y pérdidas extraordinarias (1)	424,027
Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$6,046,847

- (1) El concepto de otros gastos y pérdidas extraordinarias es la terminología que establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Se refiere a depreciaciones, provisiones, diferencias en tipo de cambio, y estimaciones para cuentas incobrables.



Con el fin de contar con una visión más clara sobre los gastos, en el siguiente cuadro se muestra el total de estos con una diferente agrupación.

	IMPORTE (Miles de Pesos) 2025	%
Remuneraciones al personal docente e investigación	\$2,258,926	37.36
Remuneraciones al personal administrativo	838,707	13.87
Gastos de previsión social y vivienda	670,799	11.09
Prestaciones por convenios	353,772	5.85
Programa de reconocimiento al desempeño académico	223,528	3.70
Formación y capacitación del personal docente	10,469	0.17
Suma de Remuneraciones y Prestaciones	\$4,356,201	72.04
Otros Gastos	\$341,915	5.65
Costo neto de pensiones del personal	207,083	3.42
Honorarios por servicios profesionales	197,917	3.27
Materiales de oficina, laboratorios y otros	178,880	2.96
Depreciaciones de bienes muebles e inmuebles	172,971	2.86
Costo y gastos de sorteos universitarios	164,170	2.71
Energía eléctrica y teléfonos	164,021	2.71
Conservación de edificios, jardines y equipos	141,819	2.36
Becas y prácticas alumnos	77,898	1.29
Descuentos y exenciones de pago de cuotas y colegiaturas	22,634	0.37
Diferencias en tipo de cambio	18,469	0.31
Cancelación de cuentas incobrables	1,771	0.03
Otros gastos varios	672	0.01
Disminución de almacenes	218	0.01
Perdida por baja de activo fijo	208	0.00
TOTAL	\$6,046,847	100.00

**REMUNERACIONES PERSONAL DOCENTE Y DE INVESTIGACIÓN**

Las remuneraciones del personal docente y de investigación en 2025, significaron \$2,258,926 del gasto total de nuestra Institución, mientras que en 2024 representaron \$2,166,888.

Esta partida durante el ejercicio de 2025 acumuló los siguientes conceptos:

	IMPORTE (Miles de Pesos)	%
Sueldos de personal docente tiempo completo	\$657,429	
Sueldo de personal docente horas sueltas	406,940	
Sueldo de técnico académico tiempo completo	127,575	
Sueldo de técnico académico horas sueltas	96,584	
Sueldo de técnico académico medio tiempo	7,592	
Sueldo de personal docente medio tiempo	1,975	
Suma sueldos de docentes	<u>\$1,298,095</u>	57.47
Sueldos investigadores tiempo completo	\$83,838	
Sueldos investigadores técnico académico tiempo completo	11,434	
Sueldo investigadores medio tiempo	216	
Suma sueldos de investigación	<u>\$95,488</u>	4.23
Reconocimiento antigüedad personal académico	\$345,784	
Aguinaldo personal académico	228,465	
Fondo de pensiones personal académico	151,250	
Prima vacacional personal académico	112,861	
Permisos económicos personal académico	26,459	
Indemnización personal académico	524	
Suma de prestaciones académicas	<u>\$865,343</u>	38.30
TOTAL	<u>\$2,258,926</u>	<u>100.00</u>

REMUNERACIONES DE PERSONAL ADMINISTRATIVO
(Miles de pesos)

Las remuneraciones del personal administrativo en 2025 fueron de \$838,707 del gasto total de nuestra Institución, mientras que en 2024 representaron \$791,146 del gasto total.

[Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page]

**REMUNERACIONES DE PERSONAL ACADEMICO Y ADMINISTRATIVO**

Los movimientos y modificaciones que tuvieron variación en niveles, categorías y promociones fundamentadas en los contratos colectivos de trabajo y el estatuto del personal académico se encuentran soportados en las plantillas de personal (anexo 2).

PRESTACIONES POR CONVENIOS
(Miles de pesos)

Los gastos por estos conceptos significaron \$353,772 del gasto total en 2025, mientras que en 2024 fue de \$342,273.

	IMPORTE (Miles de pesos)	%
Despensa personal académico	\$57,103	16.14
Estímulos comportamiento asistencial	56,049	15.84
Despensa personal administrativo	52,163	14.74
Estímulos al desempeño personal administrativo	37,717	10.66
Material didáctico	33,415	9.45
Seguro de vida personal académico	24,977	7.06
Prestaciones al personal docente y de investigación	20,890	5.90
Otras prestaciones al personal administrativo	20,882	5.90
Fondo de ahorro personal académico	20,371	5.76
Servicios dentales, lentes, aparatos ortopédicos personal académico	6,279	1.77
Bono de puntualidad y asistencia	4,984	1.41
Fondo de ahorro personal administrativo	4,907	1.39
Seguro de vida personal administrativo	3,881	1.10
Apoyo a personal académico.	3,085	0.87
Servicios dentales, lentes, aparatos ortopédicos personal administrativo	2,032	0.57
Apoyos a personal administrativo	1,521	0.43
Guarderías académicas	1,010	0.29
Bono del día del padre	736	0.21
Becas a trabajadores y familiares del personal administrativo	562	0.16
Cuotas para guarderías personal del administrativo	515	0.15
Becas a trabajadores y familiares del personal académico	382	0.11
Capacitación y adiestramiento personal administrativo	311	0.09
TOTAL	\$353,772	100.00

CONSERVACIÓN DE EDIFICIOS, JARDINES Y EQUIPO
(Miles de pesos)

El gasto por conservación de la infraestructura de la Institución representó \$141,819 en 2025, y en 2024 fue de \$139,555.



OTROS GASTOS

Esta partida representó el 5.65% del gasto total del ejercicio de 2025 y se integra por los conceptos siguientes, mostrándose además el porcentaje que corresponde a cada uno de ellos en relación con el egreso de la Institución.

	IMPORTE	
	(Miles de Pesos)	%
Arrendamientos	\$102,408	1.69
Viáticos y gastos de viaje	37,065	0.61
Servicios integrales y otros servicios	34,795	0.58
Deporte representativo	30,589	0.51
Combustibles	24,663	0.42
Cuotas y suscripciones	22,068	0.36
Seguros y fianzas	16,442	0.27
Difusión de mensajes y anuncios varios	15,476	0.26
Comisiones bancarias	12,530	0.21
Gastos por tramite único de titulación	12,264	0.20
Impuestos y derechos	7,813	0.13
Eventos culturales y de vinculación	7,194	0.12
Servicios varios	6,846	0.11
Servicios de alimentación	3,776	0.06
Transportación y hospedaje de estudiantes	3,330	0.06
Edición de libros, revistas y periódicos	1,873	0.03
Correos y telégrafos	804	0.01
Fletes, acarreos y empaques	784	0.01
Gas	478	0.01
Lubricantes y aditivos	287	0.00
Examen de ingreso	284	0.00
Agua purificada	92	0.00
Servicio de revelado de fotografías	35	0.00
Avalúos no relacionados con la ejecución de obras	13	0.00
Carbón y sus derivados	5	0.00
	\$341,914	5.65

ADQUISICIÓN DE EQUIPO DIVERSO E INVERSIÓN EN EDIFICIOS (Miles de pesos)

En el año de 2025, la inversión en edificios y en adquisición de equipo diverso significó \$233,938 lo cual se reconoce en el activo. En 2024 estas adquisiciones fueron por la cantidad de \$151,145.

[Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including a large signature on the left and several initials on the right.]



Estado de situación financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024
(en miles de pesos)

	2025	2024
ACTIVO		
CIRCULANTE		
Efectivo e inversiones	\$818,136	\$609,632
Cuentas por cobrar	130,535	115,611
Almacenes e inventarios	33,677	33,535
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(13,654)	(12,701)
Total de Activo Circulante	968,694	746,077
No Circulante		
Bienes Inmuebles - Terrenos y Edificios	5,956,468	5,849,824
Bienes muebles - Equipo	2,384,621	2,274,229
Inversiones financieras	955,285	1,370,677
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(5,358,734)	(5,162,203)
Activos Diferidos	7,385	7,647
Otros Activos no Circulantes	7,605	7,605
Total de Activos No Circulantes	3,952,630	4,347,779
Total Activo	\$4,921,324	\$5,093,856
PASIVO		
CIRCULANTE		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$218,555	\$231,042
Otros Pasivos a Corto Plazo	\$730	\$712
Total de Pasivo Circulante	219,285	231,754
NO CIRCULANTE		
Provisión por pensiones a largo plazo	855,312	648,229
Total de Pasivos No Circulantes	855,312	648,229
Total Pasivo	1,074,597	879,983
PATRIMONIO		
Patrimonio, revaluó y resultado de ejercicios anteriores	4,177,397	4,314,158
(Ahorro)/(Desahorro) - Resultado de Ejercicio	(330,670)	(100,285)
Total Patrimonio	3,846,727	4,213,873
Total de Pasivo y Patrimonio	\$4,921,324	\$5,093,856



Universidad Autónoma de Baja California
Estado de actividades
Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS (Nota 15)	2025	2024
Ingresos de la Gestión		
Productos	\$199,251	\$239,212
Ingresos por venta de bienes y servicios	1,015,999	925,814
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas		
Transferencias, Asignaciones, subsidios y otras ayudas	4,465,975	4,280,380
Otros Ingresos y Beneficios		
Ingresos financieros	0	0
Incremento por variación de inventarios	671	185
Disminución del exceso de provisiones	0	0
Otros ingresos y beneficios varios	34,281	55,352
Total de Ingresos	5,716,177	5,500,943
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS (Nota 16)		
Gastos de funcionamiento		
Servicios personales	4,356,201	4,157,844
Materiales y suministros	207,612	200,246
Servicios generales	981,109	892,717
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas		
Ayudas sociales	77,898	61,085
Otros gastos y pérdidas extraordinarias		
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones	174,951	183,363
Provisiones	207,083	72,842
Disminución de inventarios	218	15
Otros gastos	41,775	33,116
Total de Gastos y Otras pérdidas	6,046,847	5,601,228
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$(330,670)	\$(100,285)



Universidad Autónoma de Baja California
Estados de Flujos de Efectivo
Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Productos	\$199,251	\$239,212
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	966,002	873,709
Transferencia, Asignaciones y Subsidios y Otras ayudas	4,465,975	4,280,380
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación		
Servicios Personales	4,265,996	4,075,685
Materiales y Suministros	207,274	199,972
Servicios Generales	963,010	876,861
Ayudas Sociales	77,898	61,085
Otras aplicaciones de Operación	3,049	3,161
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación (Nota 35)	114,001	176,537
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	340,946	10,828
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	119,077	70,268
Bienes Muebles	114,861	80,877
Otros Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión (Nota 34)	107,008	(140,317)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	0	3,579
Aplicación		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	12,505	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(12,505)	3,579
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	208,504	39,799
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	609,632	569,833
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$818,136	\$609,632



Universidad Autónoma de Baja California
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

Concepto	Hacienda Pública				TOTAL
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024					
Aportaciones	\$1,550,444				\$1,550,444
Donaciones de Capital	32,649				32,649
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024					
Resultados del Ejercicio: (Ahorro/Desahorro)			(100,285)		(100,285)
Resultados de Ejercicios Anteriores		2,248,416			2,248,416
Revalúos		652,522			652,522
Reservas					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(169,873)			(169,873)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024					
Resultado de Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	\$1,583,093	\$2,731,065	\$(100,285)	\$0	\$4,213,873
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025 (Nota 32)					
Aportaciones	(48,337)				(48,337)
Donaciones de Capital					0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025					
Resultados del Ejercicio: (Ahorro/Desahorro)			(330,670)		(330,670)
Resultados de Ejercicios Anteriores		(105,318)	100,285		(5,033)
Revalúos			18,343		18,343
Reservas					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			(1,449)		(1,449)
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025					
Resultado de Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2025	\$1,534,756	\$2,625,747	\$(313,776)	\$0	\$3,846,727



Universidad Autónoma de Baja California
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	Origen \$172,532	Aplicación
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes		208,504
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		696
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		14,228
Inventarios		1,122
Almacenes	980	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	953	
Otros Activos Circulantes		
Activo No Circulante		
Inversiones financieras a Largo Plazo	415,264	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	128	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		106,644
Bienes Muebles		107,843
Activos Intangibles		2,549
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	196,531	
Activos Diferidos	262	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
	\$194,614	
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		12,487
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo	18	
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo	207,083	
		\$367,146
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Aportaciones		48,337
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
Resultado de Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		230,385
Resultado de Ejercicios Anteriores		105,318
Revalúos	18,343	
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		1,449
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		



Universidad Autónoma de Baja California
Estado Analítico de Ingresos
del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(en miles de pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos	\$190,761	\$8,490	\$199,251	\$199,251	\$199,251	\$8,490
Aprovechamientos						
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	1,449,122	73,732	1,522,854	1,015,999	966,002	(483,120)
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,495,480	(29,505)	4,465,975	4,465,975	4,465,975	(29,505)
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total (Nota 36)	\$6,135,363	\$52,717	\$6,188,080	\$5,681,225	\$5,631,228	\$(504,135)
			Ingresos excedentes ¹			

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page.



Universidad Autónoma de Baja California
Estado Analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(en miles de pesos)

	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Servicios Personales	\$4,433,695	\$(76,049)	\$4,357,646	\$4,356,201	\$4,265,996	\$1,445
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,270,295	47,971	1,318,266	1,318,266	1,318,266	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	484,367	19,792	504,159	504,159	504,159	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	995,868	(356)	995,512	995,114	995,112	398
Seguridad Social	603,151	96,506	699,657	699,657	609,454	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	532,151	(23,601)	508,550	508,504	508,504	46
Previsiones	435,039	(434,038)	1,001	0	0	1,001
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	112,824	217,677	330,501	330,501	330,501	0
Materiales y Suministros	188,575	30,273	218,848	208,098	207,274	10,750
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	56,965	11,739	68,704	65,019	64,204	3,685
Alimentos y Utensilios	25,616	(541)	25,075	24,791	24,784	284
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	2,406	2,515	4,921	4,919	4,919	2
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	10,824	(581)	10,243	10,196	10,196	47
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	34,431	11,339	45,770	44,918	44,918	852
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	26,949	1,407	28,356	24,954	24,954	3,402
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	22,813	2,558	25,371	23,253	23,251	2,118
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	8,571	1,837	10,408	10,048	10,048	360
Servicios Generales	923,019	111,887	1,034,906	975,255	963,010	59,651
Servicios Básicos	197,359	(14,746)	182,613	179,127	179,127	3,486
Servicios de Arrendamiento	79,452	17,817	97,269	96,554	96,554	715
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	248,043	35,886	283,929	273,517	261,292	10,412
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	31,245	(4,468)	26,777	26,408	26,408	369
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	163,532	3,443	166,975	162,867	162,862	4,108
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	29,512	(1,883)	27,629	16,661	16,661	10,968

[Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including a large signature on the left and several initials on the right.]



Servicios de Traslado y Viáticos	39,261	(950)	38,311	37,065	37,053	1,246
Servicios Oficiales	11,387	(4,129)	7,258	7,194	7,194	64
Otros Servicios Generales	123,228	80,917	204,145	175,862	175,859	28,283
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	57,566	30,824	88,390	77,898	77,898	10,492
Ayudas Sociales	57,566	30,824	88,390	77,898	77,898	10,492
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	76,908	61,496	138,404	116,167	114,861	22,237
Mobiliario y Equipo de Administración	21,026	15,004	36,030	33,827	32,885	2,203
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	9,933	20,567	30,500	28,821	28,822	1,679
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	13,151	3,991	17,142	16,917	16,897	225
Vehículos y Equipo de Transporte	4,140	(80)	4,060	1,532	1,532	2,528
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	17,000	20,693	37,693	32,521	32,176	5,172
Activos Biológicos	450	0	450	0	0	450
Activos Intangibles	11,208	1,321	12,529	2,549	2,549	9,980
Inversión Pública	0	163,668	163,668	119,077	119,077	44,591
Obra Pública en Bienes Propios	0	163,668	163,668	119,077	119,077	44,591
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	455,600	(282,123)	173,477	0	0	173,477
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	455,600	(282,123)	173,477	0	0	173,477
Total del Gasto (Nota 36)	\$6,135,363	\$39,976	\$6,175,339	\$5,852,696	\$5,748,116	\$322,643



Una vez presentado a usted el resumen de nuestra revisión, esta comisión tiene a bien emitir Dictamen sobre el Informe y Cuenta Anual contenidos en el Estado de Situación Financiera de la Universidad Autónoma de Baja California, al 31 de diciembre de 2025, el de Actividades, el de Flujos de Efectivo, Variaciones en el Patrimonio, Cambios en la Situación Financiera, Analítico de Ingresos y Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por el ejercicio que terminó en esa fecha, así como el dictamen emitido por Contador Público Independiente en los términos de los artículos 48, fracción IV y 64 fracción II del Estatuto General de la Universidad Autónoma de Baja California.

En nuestra opinión, los Estados Financieros anteriormente mencionados, presentan razonablemente:

- a) El registro contable de la totalidad de activos, patrimonio y obligaciones de nuestra Institución, al 31 de diciembre de 2025.
- b) El registro contable y presupuestal de la totalidad de ingresos devengados y recaudados a favor de la Universidad, por el período del 1ro. de enero al 31 de diciembre de 2025.
- c) El registro contable y presupuestal de la totalidad de los gastos devengados y pagados que nuestra Institución aplicó en conceptos normales y propios de su actividad, por el período del 1ro. de enero al 31 de diciembre de 2025.
- d) El registro presupuestal de la totalidad de las modificaciones al presupuesto de egresos, así como, el de las plazas que se describen en las plantillas de personal con todos los movimientos y modificaciones que tuvieron variación en niveles, categorías y promociones fundamentadas en los contratos colectivos de trabajo y el Estatuto del Personal Académico durante el ejercicio fiscal 2025; así como, los ajustes al apartado único del anexo de ejecución.

Lo anterior, según pudimos apreciar en el transcurso de nuestro trabajo, por lo que se recomienda al H. Consejo Universitario:

Que de no existir opinión contraria, merezca su aprobación, en forma total e íntegra la cuenta anual contenida en el Estado de Situación Financiera de la Universidad Autónoma de Baja California al 31 de diciembre de 2025, en el Estado de Actividades y en los Estados de Flujos de Efectivo, Estado de Variaciones en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera, en el Analítico de Ingresos, el Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, asimismo, las plazas que se describen en las plantillas de personal y todos los movimientos y modificaciones que tuvieron variación en niveles, categorías y promociones fundamentadas en los contratos colectivos de trabajo y el Estatuto del Personal Académico, los ajustes al apartado único del anexo de ejecución por el período del 1ro. de enero al 31 de diciembre de 2025 y el dictamen que le es relativo de acuerdo con los citados artículos 48 fracción IV y 64 fracción II del Estatuto General de la Universidad Autónoma de Baja California.



ATENTAMENTE
"POR LA REALIZACIÓN PLENA DEL SER"

LA COMISIÓN PERMANENTE DE PRESUPUESTOS
DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO

MEXICALI, BAJA CALIFORNIA, A 4 DE FEBRERO DE 2025

RELACIÓN DE FIRMAS DE LA COMISIÓN PERMANENTE DE PRESUPUESTOS CON RESPECTO AL INFORME Y
DICTAMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS QUE CONTIENEN LA CUENTA ANUAL DE LA UNIVERSIDAD
AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA, CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO 2025.

C. MARGARITA RAMÍREZ RAMÍREZ
DIRECTORA DE LA FACULTAD DE
CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN

C. SÓSIMA CARRILLO
DIRECTORA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS

C. ERIKA CHÁVEZ NUNGARAY
DIRECTORA DE LA FACULTAD DE
ECONOMÍA Y RELACIONES
INTERNACIONALES

C. GRISELDA GUILLÉN OJEDA
DIRECTORA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS, SOCIALES E INGENIERIA

C. HERLA AIDA VIEIRA NEVAREZ
DIRECTORA DE LA FACULTAD DE
ODONTOLOGIA MEXICALI

C. JULIÁN ISRAEL AGUILAR DUQUE
DIRECTOR DE LA FACULTAD DE
INGENIERÍA, ARQUITECTURA Y DISEÑO



C. NÉSTOR SANTILLÁN SOTO
INVESTIGADOR DEL INSTITUTO DE
INGENIERA

C. JOSE CUPERTINO PÉREZ MURILLO
DIRECTOR DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA
Y NEGOCIOS SAN QUINTIN

C. JUAN GUILLERMO VACA RODRÍGUEZ
PROFESOR DE LA FACULTAD DE
CIENCIAS MARINAS

C. ZULIA YANZADIG OROZCO REYNOSO
INVESTIGADORA DEL INSTITUTO DE
INVESTIGACIONES SOCIALES

C. BRYAN ALONSO RAMOS MEDIAS
PROFESOR DE LA FACULTAD DE
CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS

C. CINTHIA JUDITH MOZQUEDA CASTILLO
ALUMNA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS, SOCIALES E INGENIERÍA

C. EUNICE VANESSA TORRES DELGADO
ACADÉMICA DEL INSTITUTO DE
INVESTIGACIONES OCEANOLÓGICAS

C. JORGE ÁNGEL ASTENGO
ALUMNA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
H. CONSEJO UNIVERSITARIO
COMISIÓN PERMANENTE DE PRESUPUESTOS

GLOSARIO CUENTAS DE GASTOS

ARRENDAMIENTOS

En esta subcuenta se registran rentas de mobiliario y equipo tales como fotocopadoras, apartados postales, entre otros conceptos.

PRODUCTOS PATRIMONIALES

Esta subcuenta representa los ingresos provenientes de rendimientos sobre inversiones dentro del sistema financiero mexicano.

INGRESOS POR VENTA DE LIBROS

En esta subcuenta se registran los importes obtenidos por venta de libros, revistas y folletos que edita la Universidad.

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page, including a large signature on the left, a signature in the center, and several initials on the right.



ANEXO - 1

AJUSTES AL APARTADO ÚNICO DEL ANEXO DE EJECUCIÓN

[Handwritten signatures and marks in blue ink at the bottom of the page]



AJUSTE A LA DISTRIBUCIÓN DEL APOYO FINANCIERO OTORGADO POR "LA SEP" Y EL "EJECUTIVO ESTATAL" PARA EL 2025

ANEXO DE EJECUCIÓN
08 DE ENERO 2025MODIFICADO
07 DE NOVIEMBRE 2025

IRREDUCTIBLE 2025	FEDERAL	ESTATAL	PÚBLICO	FEDERAL	ESTATAL	PÚBLICO
Servicios personales:	\$1,528,774,250.00	\$1,528,774,250.00	\$3,057,548,500.00	\$1,809,843,071.00	\$1,785,841,854.00	\$3,595,684,925.00
Sueldos	\$773,272,830.00	\$773,272,830.00	\$1,546,545,660.00	\$908,402,922.00	\$685,902,921.00	\$1,594,305,843.00
Sueldos peso a peso	\$4,745,072.00	\$4,745,072.00	\$9,490,144.00	\$4,745,072.00	\$4,745,072.00	\$9,490,144.00
Prestaciones ligadas	\$647,184,306.00	\$647,184,306.00	\$1,294,368,612.00	\$793,123,035.00	\$675,715,921.00	\$1,468,838,956.00
Prestaciones ligadas peso a peso	\$2,331,983.00	\$2,331,983.00	\$4,663,966.00	\$2,331,983.00	\$2,331,983.00	\$4,663,966.00
Prestaciones no ligadas	\$100,578,742.00	\$100,578,742.00	\$201,157,484.00	\$100,578,742.00	\$416,484,640.00	\$517,063,382.00
Prestaciones no ligadas peso a peso	\$661,317.00	\$661,317.00	\$1,322,634.00	\$661,317.00	\$661,317.00	\$1,322,634.00
Carrera Docente	\$85,376,507.00	\$85,376,507.00	\$170,753,014.00	\$85,376,507.00	\$127,824,000.00	\$213,200,507.00
Gasto de operación	\$492,720,199.00	\$492,720,199.00	\$985,440,398.00	\$211,651,378.00	\$193,205,102.00	\$404,856,480.00
Gasto de operación pesos a peso	\$59,516,077.00	\$59,516,077.00	\$119,032,154.00	\$59,516,077.00	\$59,516,077.00	\$119,032,154.00
TOTAL 2025	\$2,166,387,033.00	\$2,166,387,033.00	\$4,332,774,066.00	\$2,166,387,033.00	\$2,166,387,033.00	\$4,332,774,066.00

Se autoriza ajuste a la distribución del apoyo financiero otorgado por "LA SEP y EL EJECUTIVO ESTATAL" para el 2025, con fundamento en el acuerdo tomado por la mayoría de los integrantes del Consejo Universitario, en sesión plenaria del día 04 de diciembre de 2024, en el que se faculta al Presidente del Patronato y al Rector, indistintamente en los términos estipulados en los artículos 117 parte final y 121 segundo párrafo del Estatuto General y demás normas aplicables para realizar las modificaciones y transferencias tanto de recursos propios como de convenios, así como, los ajustes al apartado único que incluyen la distribución del apoyo financiero, el calendario de ministraciones, prestaciones ligadas y no ligadas y plantillas de personal que integran el anexo de ejecución del convenio tripartito SEP-Gobierno del Estado-UABC para el 2025, con el compromiso de ejercer únicamente hasta el límite de los recursos disponibles.

07 DE NOVIEMBRE DE 2025.


LIC. JOSÉ RAMIRO CÁRDENAS TEJEDA
PRESIDENTE DEL PATRONATO
DR. LUIS ENRIQUE PALAFOX MAESTRE
RECTOR



PRESUPUESTO 2025

DISTRIBUCIÓN DE PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO 2025

CONCEPTO	MONTO FEDERAL	MONTO ESTATAL	TOTAL
AGUINALDO: 60 DÍAS ANUAL	\$159,340,227.00	\$130,294,400.00	\$289,634,627.00
PRIMA DE ANTIGÜEDAD, SEGÚN MODELO	\$218,470,094.00	\$188,980,800.00	\$407,450,894.00
PRIMA VACIONAL	\$73,482,185.00	\$64,093,000.00	\$137,575,185.00
SEGURIDAD SOCIAL	\$219,280,251.00	\$209,189,790.00	\$428,470,041.00
VIVIENDA	\$87,379,663.00	\$64,004,700.00	\$151,384,363.00
S.A.R. 2%	\$37,502,598.00	\$21,485,214.00	\$58,987,812.00
MONTO ASIGNADO FEDERAL Y ESTATAL	\$795,455,018.00	\$678,047,904.00	\$1,473,502,922.00

DISTRIBUCIÓN DE PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO 2025

CONCEPTO	MONTO FEDERAL	MONTO ESTATAL	TOTAL
APOYO A DESPENSA FAMILIAR	\$75,343,049.00	\$27,366,267.00	\$102,709,316.00
MATERIAL DIDÁCTICO	\$25,897,010.00	\$5,500,476.00	\$31,397,486.00
FONDO DE PENSIONES	\$0.00	\$179,500,000.00	\$179,500,000.00
OTRAS PRESTACIONES NO LIGADAS DE ACUERDO CON LOS CONVENIOS Y CONTRATOS COLECTIVOS DE TRABAJO	\$0.00	\$204,779,214.00	\$204,779,214.00
MONTO ASIGNADO FEDERAL Y ESTATAL	\$101,240,059.00	\$417,145,957.00	\$518,386,016.00

Se autoriza ajuste a la distribución del apoyo financiero otorgado por "LA SEP y EL EJECUTIVO ESTATAL" para el 2025, con fundamento en el acuerdo tomado por la mayoría de los integrantes del Consejo Universitario, en sesión plenaria del día 04 de diciembre de 2024, en el que se faculta al Presidente del Patronato y al Rector, indistintamente en los términos estipulados en los artículos 117 parte final y 121 segundo párrafo del Estatuto General y demás normas aplicables para realizar las modificaciones y transferencias tanto de recursos propios como de convenios, así como, los ajustes al apartado único que incluyen la distribución del apoyo financiero, el calendario de ministraciones, prestaciones ligadas y no ligadas y plantillas de personal que integran el anexo de ejecución del convenio tripartito SEP-Gobierno del Estado-UABC para el 2025, con el compromiso de ejercer únicamente hasta el límite de los recursos disponibles.

07 DE NOVIEMBRE DE 2025.

LIC. JOSÉ RAMIRO CARDENAS TEJEDA
PRESIDENTE DEL PATRONATO

DR. LUIS ENRIQUE PALAFOX MAESTRE
RECTOR



ANEXO - 2

PLANTILLAS DE PERSONAL

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including "Elvira", "J. L.", "A. Gallardo", "VB", "E. J.", and "M."]



PLANTILLA BASE DEL PERSONAL ACADÉMICO 2025

TIEMPO DE DEDICACIÓN	PLAZAS	COSTO MENSUAL PLANTILLA BASE
TIEMPO COMPLETO	704	22,927,551.89
MEDIO TIEMPO	56	789,202.92
ASIGNATURA	57,663	42,012,143.11
		65,728,897.93

FINANCIAMIENTO	CONVENIO	ANUAL	MENSUAL
FEDERAL	57%	417,865,344.12	34,822,112.01
ESTATAL	43%	315,515,343.66	26,292,945.31
TOTAL CONVENIO		733,380,687.78	61,115,057.32
PROPIO		55,366,087.33	4,613,840.61
TOTAL PLANTILLA		788,746,775.11	65,728,897.93

	CATEGORIA	PLAZAS	SUELDOS VIGENTES	COSTO MENSUAL
101	HSM PROFR.ORD.ASIG.NIV. A	16	499.06	7,984.97
102	HSM PROFR.ORD.ASIG.NIV. B	18	663.47	11,942.47
103	HSM PROFR.ORD.ASIG.NIV. C	44,732	751.50	33,616,156.15
104	TC PROFR.ORD.CARR.ASIS.N. A	0	19,427.38	0.00
105	TC PROFR.ORD.CARR.ASIS.N. B	0	20,423.57	0.00
106	TC PROFR.ORD.CARR.ASIS.N. C	0	21,651.58	0.00
107	TC PROFR.ORD.CARR.ASOC.N. A	7	24,443.95	171,107.65
108	TC PROFR.ORD.CARR.ASOC.N. B	8	27,594.48	220,755.83
109	TC PROFR.ORD.CARR.ASOC.N. C	63	30,794.05	1,940,025.06
110	TC PROFR.ORD.CARR.TIT.N. A	103	35,653.29	3,672,288.78
111	TC PROFR.ORD.CARR.TIT.N. B	3	42,129.93	126,389.78
112	TC PROFR.ORD.CARR.TIT.N. C	71	48,613.68	3,451,571.43
113	MT PROFR.ORD.CARR.ASIS.N.A	0	9,713.70	0.00
114	MT PROFR.ORD.CARR.ASIS.N.B	0	10,211.80	0.00
115	MT PROFR.ORD.CARR.ASIS.N.C	0	10,825.76	0.00
116	MT PROFR.ORD.CARR.ASOC.N. A	0	12,221.99	0.00
117	MT PROFR.ORD.CARR.ASOC.N.B	1	13,797.21	13,797.21
118	MT PROFR.ORD.CARR.ASOC.N.C	4	15,397.04	61,588.16
119	MT PROFR.ORD.CARR.TIT.N. A	3	17,826.63	53,479.90
120	MT PROFR.ORD.CARR.TIT.N. B	0	21,065.02	0.00
121	MT PROFR.ORD.CARR.TIT.N. C	1	24,306.85	24,306.85
122	HSM TEC.ACAD.ORD.ASIG.NIV.A	63	421.51	26,554.94
123	HSM TEC.ACAD.ORD.ASIG.NIV.B	70	493.48	34,543.62
124	HSM TEC.ACAD.ORD.ASIG.NIV.C	86	620.80	53,389.07
125	HSM TEC.ACAD.ORD.ASIG.NIV.D	12,230	643.73	7,872,823.40
132	HSM PROFR.ASIG.PREINC.N. A	0	414.20	0.00

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



133	HSM PROFR.ASIG.PREINC.N. B	0	431.13	0.00
134	HSM PROFR.ASIG.PREINC.N. C	0	439.53	0.00
135	TC PROFR.CARR.PREIN.E.T.N.A	0	14,075.08	0.00
136	TC PROFR.CARR.PREIN.E.T.N.B	0	16,009.72	0.00
137	TC PROFR.CARR.PREIN.E.S.N.A	0	14,075.08	0.00
138	TC PROFR.CARR.PREIN.E.S.N.B	0	14,889.32	0.00
139	TC PROFR.CARR.PREIN.E.S.N.C	0	16,009.72	0.00
140	MT PROFR.CARR.PREIN.E.T.N.A	0	7,037.53	0.00
141	MT PROFR.CARR.PREIN.E.T.N.B	0	8,004.89	0.00
142	MT PROFR.CARR.PRIN.E.S.N.A	0	7,037.53	0.00
143	MT PROFR.CARR.PREIN.E.S.N.B	0	7,444.64	0.00
144	MT PROFR.CARR.PREIN.E.S.N.C	0	8,004.89	0.00
145	HSM TEC.ACAD.ASIG.PREINC.	99	404.95	40,089.85
151	HSM ESPEC. LICENCIATURA	31	816.79	25,320.58
152	HSM ESPEC.CAND. A MAESTRIA	112	884.84	99,102.45
153	HSM ESPEC. MAESTRIA	74	953.11	70,530.37
154	HSM ESPEC.CAND. A DOCTORADO	0	1,021.05	0.00
155	HSM ESPEC. DOCTORADO	2	1,089.08	2,178.16
156	HSM MAESTRIA MAESTRIA	78	1,089.08	84,948.09
157	HSM MAESTRIA CAND. A. DOCT.	0	1,157.39	0.00
158	HSM MAESTRIA DOCTORADO	31	1,225.54	37,991.88
159	HSM DOCTORADO DOCTORADO	21	1,361.29	28,587.09
161	TC TEC.ACAD.ORD.CARR.ASIS A	1	12,434.44	12,434.44
162	TC TEC.ACAD.ORD.CARR.ASIS B	0	13,042.69	0.00
163	TC TEC.ACAD.ORD.CARR.ASIS C	1	16,283.50	16,283.50
164	TC TEC.ACAD.ORD.CARR.ASOC.A	9	20,268.77	182,418.93
165	TC TEC.ACAD.ORD.CARR.ASOC.B	38	24,318.13	924,089.03
166	TC TEC.ACAD.ORD.CARR.ASOC.C	51	26,278.63	1,340,209.90
167	TC TEC.ACAD.ORD.CARR.TIT. A	138	27,702.33	3,822,922.02
168	TC TEC.ACAD.ORD.CARR.TIT. B	131	30,928.92	4,051,688.16
169	MT TEC.ACAD.ORD.CARR.ASIS A	0	6,217.22	0.00
170	MT TEC.ACAD.ORD.CARR.ASIS B	0	6,521.35	0.00
171	MT TEC.ACAD.ORD.CARR.ASIS C	0	8,141.78	0.00
172	MT TEC.ACAD.ORD.CARR.ASOC.A	2	10,134.39	20,268.78
173	MT TEC.ACAD.ORD.CARR.ASOC.B	4	12,159.03	48,636.14
174	MT TEC.ACAD.ORD.CARR.ASOC.C	18	13,139.32	236,507.72
175	MT TEC.ACAD.ORD.CARR.TIT. A	17	13,851.13	235,469.21
176	MT TEC.ACAD.ORD.CARR.TIT. B	5	15,464.46	77,322.32
501	TC INV.ORD.CARR.ASIS.NIV. A	0	19,427.38	0.00
502	TC INV.ORD.CARR.ASIS.NIV. B	0	20,423.57	0.00
503	TC INV.ORD.CARR.ASIS.NIV. C	0	21,651.58	0.00
504	TC INV.ORD.CARR.ASOC.NIV. A	0	24,443.95	0.00
505	TC INV.ORD.CARR.ASOC.NIV. B	0	27,594.48	0.00



506	TC INV.ORD.CARR.ASOC.NIV. C	1	30,794.05	30,794.05
507	TC INV.ORD.CARR.TIT. NIV. A	10	35,653.29	356,532.89
508	TC INV.ORD.CARR.TIT. NIV. B	12	42,129.93	505,559.13
509	TC INV.ORD.CARR.TIT. NIV. C	24	48,613.68	1,166,728.37
510	MT INV.ORD.CARR.ASIS.NIV. A	0	9,713.70	0.00
511	MT INV.ORD.CARR.ASIS.NIV. B	0	10,211.80	0.00
512	MT INV.ORD.CARR.ASIS.NIV. C	0	10,825.76	0.00
513	MT INV.ORD.CARR.ASOC.NIV. A	0	12,221.99	0.00
514	MT INV.ORD.CARR.ASOC.NIV. B	0	13,797.21	0.00
515	MT INV.ORD.CARR.ASOC.NIV. C	0	15,397.04	0.00
516	MT INV.ORD.CARR.TIT. NIV. A	1	17,826.63	17,826.63
517	MT INV.ORD.CARR.TIT. NIV. B	0	21,065.02	0.00
518	MT INV.ORD.CARR.TIT. NIV. C	0	24,306.85	0.00
519	TC CARR. PREINC. E.S.N. C\$	0	16,009.72	0.00
520	MT CARR. PREINC. E.S.N. C\$	0	8,004.89	0.00
527	TC TEC. ACAD. CARR. ASIS A\$	0	12,434.44	0.00
528	TC TEC. ACAD. CARR. ASIS B\$	0	13,042.69	0.00
529	TC TEC. ACAD. CARR. ASIS C\$	0	16,283.50	0.00
530	TC TEC. ACAD. CARR. ASOC A\$	1	20,268.77	20,268.77
531	TC TEC. ACAD. CARR. ASOC B\$	5	24,318.13	121,590.66
532	TC TEC. ACAD. CARR. ASOC C\$	4	26,278.63	105,114.50
533	TC TEC. ACAD. CARR. TIT A\$	7	27,702.33	193,916.33
534	TC TEC. ACAD. CARR. TIT B\$	16	30,928.92	494,862.68
535	MT TEC. ACAD. CARR. ASIS A\$	0	6,217.22	0.00
536	MT TEC. ACAD. CARR. ASIS B\$	0	6,521.35	0.00
537	MT TEC. ACAD. CARR. ASIS C\$	0	8,141.78	0.00
538	MT TEC. ACAD. CARR. ASOC A\$	0	10,134.39	0.00
539	MT TEC. ACAD. CARR. ASOC B\$	0	12,159.03	0.00
540	MT TEC. ACAD. CARR. ASOC C\$	0	13,139.32	0.00
541	MT TEC. ACAD. CARR. TIT. A\$	0	13,851.13	0.00
542	MT TEC. ACAD. CARR. TIT. B\$	0	15,464.46	0.00
			TOTAL	65,728,897.93

PRESTACIONES

AGUINALDO 60 DÍAS DE NB + PA (ANUAL)
PRIMA DE ANTIGÜEDAD SEGÚN MODELO
PRIMA VACACIONAL SEGÚN SALARIO POR DÍAS DE VACACIONES POR 60%
SEGURIDAD SOCIAL (IMSS) 18.375% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)
VIVIENDA (INFONAVIT) 5% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)
S.A.R. 2% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



PLANTILLA PROMEP DEL PERSONAL ACADÉMICO DEL 2025

TIEMPO DE DEDICACIÓN	PLAZAS	COSTO MENSUAL PLANTILLA PROMEP
TIEMPO COMPLETO	1,067	46,484,101.04
MEDIO TIEMPO	0	
ASIGNATURA	0	
		46,484,101.04

FINANCIAMIENTO	CONVENIO	ANUAL	MENSUAL
FEDERAL	57%	272,520,876.60	22,710,073.05
ESTATAL	43%	205,770,876.30	17,147,573.03
TOTAL CONVENIO		478,291,752.90	39,857,646.08
PROPIO		79,517,459.55	6,626,454.96
TOTAL PLANTILLA		557,809,212.45	46,484,101.04

CATEGORIA		PLAZAS	SUELDOS VIGENTES	COSTO MENSUAL
106	TC PROFR.ORD.CARR.ASIS.N. C	0	21,651.58	0.00
107	TC PROFR.ORD.CARR.ASOC.N. A	0	24,443.95	0.00
108	TC PROFR.ORD.CARR.ASOC.N. B	0	27,594.48	0.00
109	TC PROFR.ORD.CARR.ASOC.N. C	3	30,794.05	92,382.15
110	TC PROFR.ORD.CARR.TIT.N. A	151	35,653.29	5,383,646.65
111	TC PROFR.ORD.CARR.TIT.N. B	440	42,129.93	18,537,168.06
112	TC PROFR.ORD.CARR.TIT.N. C	370	48,613.68	17,987,062.40
506	TC INV.ORD.CARR.ASOC.NIV. C	1	30,794.05	30,794.05
507	TC INV.ORD.CARR.TIT. NIV. A	26	35,653.29	926,985.52
508	TC INV.ORD.CARR.TIT. NIV. B	26	42,129.93	1,095,378.11
509	TC INV.ORD.CARR.TIT. NIV. C	50	48,613.68	2,430,684.11
TOTAL				46,484,101.04

PRESTACIONES

AGUINALDO 60 DÍAS DE NB + PA (ANUAL)

PRIMA DE ANTIGÜEDAD SEGÚN MODELO

PRIMA VACACIONAL SEGÚN SALARIO POR DÍAS DE VACACIONES POR 60%

SEGURIDAD SOCIAL (IMSS) 18.375% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

VIVIENDA (INFONAVIT) 5% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

S.A.R. 2% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

PRESTACIONES NO LIGADAS AUTORIZADAS EN LOS CONTRATOS COLECTIVOS



PLANTILLA PESO A PESO DEL PERSONAL ACADÉMICO DEL 2025

TIEMPO DE DEDICACIÓN	PLAZAS	COSTO MENSUAL PLANTILLA PESO A PESO
TIEMPO COMPLETO	27	962,638.81
MEDIO TIEMPO	0	
ASIGNATURA	0	
		962,638.81

FINANCIAMIENTO	CONVENIO	ANUAL	MENSUAL
FEDERAL	50%	4,745,072.00	395,422.67
ESTATAL	50%	4,745,072.00	395,422.67
TOTAL CONVENIO		9,490,144.00	790,845.33
PROPIO		2,061,521.67	171,793.47
TOTAL PLANTILLA		11,551,665.67	962,638.81

CATEGORIA		PLAZAS	SUELDOS VIGENTES	COSTO MENSUAL
110	TC PROFR.ORD.CARR.TIT.N. A	27	35,653.29	962,638.81
			TOTAL	962,638.81

PRESTACIONES

AGUINALDO 60 DÍAS DE NB + PA (ANUAL)

PRIMA DE ANTIGÜEDAD SEGÚN MODELO

PRIMA VACACIONAL SEGÚN SALARIO POR DÍAS DE VACACIONES POR 60%

SEGURIDAD SOCIAL (IMSS) 18.375% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

VIVIENDA (INFONAVIT) 5% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

S.A.R. 2% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

PRESTACIONES NO LIGADAS AUTORIZADAS EN LOS CONTRATOS COLECTIVOS



PLANTILLA DE PERSONAL MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES DEL 2025

TIEMPO DE DEDICACIÓN	PLAZAS	COSTO MENSUAL PLANTILLA MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES	
TIEMPO COMPLETO	417	16,662,620.94	
MEDIO TIEMPO	0		
ASIGNATURA	0		
		16,662,620.94	
FINANCIAMIENTO	CONVENIO	ANUAL	MENSUAL
FEDERAL	57%	63,588,204.54	5,299,017.05
ESTATAL	43%	48,013,204.47	4,001,100.37
TOTAL CONVENIO		111,601,409.01	9,300,117.42
PROPIO		88,350,042.25	7,362,503.52
TOTAL PLANTILLA		199,951,451.26	16,662,620.94

	CATEGORIA	PLAZAS	SUELDO MENSUAL	COSTO TOTAL
962	JEFE ADMINISTRATIVO	5	40,977.05	204,885.24
966	JEFE ACADÉMICO	4	40,977.05	163,908.19
970	SECRETARIO DE ACUERDOS TRIB. U	1	31,040.48	31,040.48
971	COORD. UNIDAD TRANSFERENCIA	1	31,040.48	31,040.48
973	COORD. EDITORIAL Y DIFUSION	1	31,040.48	31,040.48
974	JEFE DE OFICINA	34	31,040.48	1,055,376.29
975	DIRECTOR EJECUTIVO	1	55,905.29	55,905.29
978	JUEZ DE TRIBUNAL UNIVERSITARIO	3	40,977.05	122,931.15
979	AUDITOR INTERNO	1	55,905.29	55,905.29
981	JEFE DE DEPARTAMENTO	71	40,977.05	2,909,370.44
982	COORDINADOR SORTEOS UNIVERSITARIOS	1	55,905.29	55,905.29
983	ADMINISTRADOR	46	40,977.05	1,884,944.23
984	COORDINADOR DE FORMACION PROFESIONAL	40	31,040.48	1,241,619.16
985	COORDINADOR DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN	46	31,040.48	1,427,862.03
986	COORDINADOR DE INVESTIGACIÓN Y POSGRADO	45	31,040.48	1,396,821.56
987	SUBDIRECTOR	46	40,977.05	1,884,944.23
989	DIRECTOR DE INSTITUTO	6	55,905.29	335,431.73
990	DIRECTOR DE FACULTAD	40	55,905.29	2,236,211.56
991	CONTADOR	1	55,905.29	55,905.29
992	COORDINADOR	16	55,905.29	894,484.63
993	COORDINADOR DE LA UNIDAD PRESUPUESTO Y FINANZAS	1	55,905.29	55,905.29
994	ABOGADO GENERAL	1	55,905.29	55,905.29
995	VICERRECTOR	3	77,231.93	231,695.78



996	TESORERO	1	77,231.93	77,231.93
997	SECRETARIO GENERAL	1	77,231.93	77,231.93
998	RECTOR	1	89,117.68	89,117.68
TOTAL				16,662,620.94

NOTAS: EL SUELDO MENSUAL PUEDE VARIAR SI EL OCUPANTE ES ACADÉMICO Y TIENE UNA CATEGORÍA SUPERIOR A LA OTORGADA POR EL TABULADOR DE PERCEPCIONES DE LA UABC.

PRESTACIONES

AGUINALDO 60 DÍAS DE NB + PA (ANUAL)

PRIMA DE ANTIGÜEDAD SEGÚN MODELO

PRIMA VACACIONAL SEGÚN SALARIO POR DÍAS DE VACACIONES POR 60%

SEGURIDAD SOCIAL (IMSS) 18.375% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

VIVIENDA (INFONAVIT) 5% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

S.A.R. 2% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

PRESTACIONES NO LIGADAS AUTORIZADAS EN LOS CONTRATOS COLECTIVOS

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO DEL 2025

TIEMPO DE DEDICACIÓN		PLAZAS	COSTO MENSUAL PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO
TIEMPO COMPLETO		1,748	27,576,413.58
MEDIO TIEMPO		28	62,723.86
ASIGNATURA		0	0.00
			27,639,137.44

FINANCIAMIENTO	CONVENIO	ANUAL	MENSUAL
FEDERAL	57%	154,428,496.74	12,869,041.40
ESTATAL	43%	116,603,496.57	9,716,958.05
TOTAL CONVENIO		271,031,993.31	22,585,999.44
PROPIO		60,637,655.99	5,053,138.00
TOTAL PLANTILLA		331,669,649.30	27,639,137.44

	CATEGORIA	PLAZAS	SUELDO VIGENTE	COSTO MENSUAL
201	OFICIAL ADMINISTRATIVO	0	14,524.67	0.00
202	OFICIAL ADMINISTRATIVO N.M.	0	15,457.68	0.00
203	SUPERVISOR	0	14,524.67	0.00
204	SUPERVISOR N. M.	0	15,457.68	0.00
205	INSPECTOR	0	14,524.67	0.00
206	INSPECTOR N. M.	2	15,457.68	30,915.36
207	SUPERVISOR DE MANT. ELECT.	0	14,524.67	0.00
208	SUPERVISOR MANT. ELEC. N.M.	0	15,457.68	0.00
215	INTENDENTE	0	16,413.09	0.00
216	INTENDENTE N. M.	5	17,464.89	87,324.43
217	AYUDANTE DE AUDITORIA	0	16,413.09	0.00
218	AYUDANTE DE AUDITORIA N. M.	1	17,464.89	17,464.89
219	AYUDANTE DE CONTABILIDAD	1	16,413.09	16,413.09
220	AYUDANTE DE CONTAB. N. M.	3	17,464.89	52,394.66
221	PROGRAMADOR	0	16,413.09	0.00
222	PROGRAMADOR N. M.	0	17,464.89	0.00
223	PROGRAMADOR TRANSMISIONES	0	16,413.09	0.00
224	PROGRAMADOR TRANSM. N. M.	1	17,464.89	17,464.89
225	DISENADOR GRAFICO ESPEC.	0	16,413.09	0.00
226	DISENADOR GRAFICO ESPEC.N.M	0	17,464.89	0.00
231	ANALISTA	59	18,218.47	1,074,889.57
231	ANALISTA M.T.	0	9,109.23	0.00
232	ANALISTA N. M.	37	19,388.46	717,373.01
233	PRODUCTOR DE PROGRAMAS	0	18,218.47	0.00

[Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page]



234	PRODUCTOR DE PROGRAMAS N.M.	0	19,388.46	0.00
235	TECNICO DE AUDITORIA	4	18,218.47	72,873.87
236	TECNICO DE AUDITORIA N. M.	1	19,388.46	19,388.46
237	TECNICO DE CONTABILIDAD	0	18,218.47	0.00
238	TECNICO DE CONTABILIDAD N.M.	0	19,388.46	0.00
239	ANALISTA PROGRAMADOR	3	18,218.47	54,655.40
240	ANALISTA PROGRAMADOR N. M.	2	19,388.46	38,776.92
241	CORRECTOR	0	18,218.47	0.00
242	CORRECTOR N. M.	1	19,388.46	19,388.46
243	COMERCIALIZADOR	0	18,218.47	0.00
244	COMERCIALIZADOR N. M.	0	19,388.46	0.00
245	TEC. EQ. TELECOMUNICACIONES	0	18,218.47	0.00
246	TEC. EQ. EN TELECOM. N. M.	0	19,388.46	0.00
253	ANALISTA TECNICO	58	20,222.40	1,172,899.26
253	ANALISTA TECNICO M.T.	1	10,111.20	10,111.20
254	ANALISTA TECNICO N. M.	69	21,520.99	1,484,948.40
255	CONTADOR	0	20,222.40	0.00
256	CONTADOR N. M.	0	21,520.99	0.00
257	ABOGADO	0	20,222.40	0.00
258	ABOGADO N. M.	1	21,520.99	21,520.99
259	AUDITOR	1	20,222.40	20,222.40
260	AUDITOR N. M.	0	21,520.99	0.00
261	ING. DE SOPORTE TECNICO	0	20,222.40	0.00
262	ING. DE SOPORTE TECNICO N.M	0	21,520.99	0.00
263	ANALISTA DE MANT. DE SIST.	1	20,222.40	20,222.40
264	ANALISTA MANT. SIST. N. M.	1	21,520.99	21,520.99
269	ANALISTA DE SISTEMAS	0	22,244.51	0.00
270	ANALISTA DE SISTEMAS N. M.	26	23,457.77	609,902.11
271	ANALISTA ESPECIALIZADO	30	22,244.51	667,335.22
271	ANALISTA ESPECIALIZADO M.T	0	11,122.26	0.00
272	ANALISTA ESPECIALIZADO N.M.	200	23,457.77	4,691,554.67
272	ANALISTA ESPECIALIZADO N.M. M.T.	1	11,728.89	11,728.89
273	ADMINISTRADOR ACTVS. AGROP.	0	22,244.51	0.00
274	ADMINISTRADOR ACT.AGRO.N.M.	0	23,457.77	0.00
300	OFICIAL CONSERJE "1"	0	12,596.40	0.00
301	OFICIAL VELADOR "1"	0	12,596.40	0.00
302	OFICIAL JARDINERO "1"	0	12,596.40	0.00
303	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "1"	0	12,596.40	0.00
304	AUXILIAR DE SERVICIOS VARIOS "2"	0	12,596.40	0.00
305	AUXILIAR DE SERVICIOS VARIOS "2" N.M.	0	12,596.40	0.00
306	CHOFER "2"	0	12,596.40	0.00
307	CHOFER "2" N.M	0	12,596.40	0.00
308	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO ELECTROMECAÁNICO "2"	0	12,596.40	0.00



309	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO ELECTROMECAÁNICO "2" N.M	0	12,596.40	0.00
310	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "2"	0	12,596.40	0.00
311	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "2" N.M.	0	12,596.40	0.00
312	OFICIAL CONSERJE "2"	0	12,596.40	0.00
313	OFICIAL CONSERJE "2" N.M.	0	12,596.40	0.00
314	OFICIAL JARDINERO "2"	0	12,596.40	0.00
315	OFICIAL JARDINERO "2" N.M.	0	12,596.40	0.00
316	OFICIAL VELADOR "2"	0	12,596.40	0.00
317	OFICIAL VELADOR "2" N.M.	0	12,596.40	0.00
318	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "3"	0	12,596.40	0.00
319	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "3" N.M.	0	12,596.40	0.00
320	CHOFER "3"	0	12,596.40	0.00
321	CHOFER "3" N.M.	0	12,596.40	0.00
322	AUXILIAR DE MTTO ELECTROMECAÁNICO "3"	0	12,596.40	0.00
323	AUXILIAR DE MTTO ELECTROMECAÁNICO "3" N.M.	0	12,596.40	0.00
324	OFICIAL CONSERJE "3"	0	12,596.40	0.00
325	OFICIAL CONSERJE "3" N.M.	0	12,596.40	0.00
326	OFICIAL JARDINERO "3"	0	12,596.40	0.00
327	OFICIAL JARDINERO "3" N.M.	0	12,596.40	0.00
328	OFICIAL VELADOR "3"	0	12,596.40	0.00
329	OFICIAL VELADOR "3" N.M.	0	12,596.40	0.00
330	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "3"	0	12,596.40	0.00
331	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "3" N.M.	0	12,596.40	0.00
332	AUXILIAR ADMINISTRATIVO "3"	0	12,596.40	0.00
332	AUXILIAR ADMINISTRATIVO "3" M.T.	0	6,298.20	0.00
333	AUXILIAR ADMINISTRATIVO "3" N.M.	0	12,596.40	0.00
333	AUXILIAR ADMINISTRATIVO "3" N.M. M.T.	0	6,298.20	0.00
334	AUXILIAR DE BIBLIOTECA "3"	0	12,596.40	0.00
335	AUXILIAR DE BIBLIOTECA "3" N.M.	0	12,596.40	0.00
336	SECRETARIA "3"	0	12,596.40	0.00
337	SECRETARIA "3" N.M.	0	12,596.40	0.00
338	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "4"	0	12,596.40	0.00
339	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "4" N.M	1	12,596.40	12,596.40
340	CHOFER "4"	0	12,596.40	0.00
341	CHOFER "4" N.M.	0	12,596.40	0.00
342	AUXILIAR DE MTTO ELECTROMECAÁNICO "4"	0	12,596.40	0.00
343	AUXILIAR DE MTTO ELECTROMECAÁNICO "4" N.M.	0	12,596.40	0.00
344	OFICIAL CONSERJE "4"	0	12,596.40	0.00
345	OFICIAL CONSERJE "4" N.M.	0	12,596.40	0.00
346	OFICIAL JARDINERO "4"	0	12,596.40	0.00
347	OFICIAL JARDINERO "4" N.M.	0	12,596.40	0.00
348	OFICIAL VELADOR "4"	0	12,596.40	0.00
349	OFICIAL VELADOR "4" N.M.	0	12,596.40	0.00



350	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "4"	0	12,596.40	0.00
351	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "4" N.M.	0	12,596.40	0.00
352	OPERADOR DE AUDIO "4"	0	12,596.40	0.00
352	OPERADOR DE AUDIO "4" M.T.	0	6,298.20	0.00
353	OPERADOR DE AUDIO "4" N.M.	0	12,596.40	0.00
353	OPERADOR DE AUDIO "4" N.M. M.T.	0	6,298.20	0.00
354	AUXILIAR ADMINISTRATIVO "4"	0	12,596.40	0.00
355	AUXILIAR ADMINISTRATIVO "4" N.M.	0	12,596.40	0.00
355	AUXILIAR ADMINISTRATIVO "4" N.M. M.T.	0	6,298.20	0.00
356	BIBLIOTECARIO "4"	0	12,596.40	0.00
357	BIBLIOTECARIO "4" N.M.	0	12,596.40	0.00
358	SECRETARIA "4"	0	12,596.40	0.00
359	SECRETARIA "4" N.M.	0	12,596.40	0.00
359	SECRETARIA "4" N.M. M.T.	0	6,298.20	0.00
360	CHOFER DE AUTOBUS "5"	0	12,596.40	0.00
361	CHOFER DE AUTOBUS "5" N.M.	3	12,596.40	37,789.20
362	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "5"	0	12,596.40	0.00
363	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "5" N.M.	191	12,596.40	2,405,912.40
364	AUXILIAR DE MTTO ELECTROMECÁNICO "5"	0	12,596.40	0.00
365	AUXILIAR DE MTTO ELECTROMECÁNICO "5" N.M	9	12,596.40	113,367.60
366	OFICIAL CONSERJE "5"	0	12,596.40	0.00
367	OFICIAL CONSERJE "5" N.M.	127	12,596.40	1,599,742.80
367	OFICIAL CONSERJE "5" N.M. M.T.	0	6,298.20	0.00
368	OFICIAL JARDINERO "5"	0	12,596.40	0.00
369	OFICIAL JARDINERO "5" N.M.	12	12,596.40	151,156.80
370	OFICIAL VELADOR "5"	0	12,596.40	0.00
371	OFICIAL VELADOR "5" N.M.	24	12,596.40	302,313.60
372	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "5"	0	12,596.40	0.00
373	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "5" N.M.	4	12,596.40	50,385.60
374	ASISTENTE DENTAL "5"	0	12,596.40	0.00
374	ASISTENTE DENTAL "5" M.T.	0	6,298.20	0.00
375	ASISTENTE DENTAL "5" N.M.	3	12,596.40	37,789.20
375	ASISTENTE DENTAL "5" N.M. M.T.	0	6,298.20	0.00
376	OFICIAL DE COMPRAS "5"	0	12,596.40	0.00
377	OFICIAL DE COMPRAS "5" N.M.	0	12,596.40	0.00
378	AUXILIAR TÉCNICO ADMINISTRATIVO "5"	0	12,596.40	0.00
378	AUXILIAR TÉCNICO ADMINISTRATIVO "5" M.T.	0	6,298.20	0.00
379	AUXILIAR TÉCNICO ADMINISTRATIVO "5" N.M.	199	12,596.40	2,506,683.60
379	AUXILIAR TÉCNICO ADMINISTRATIVO "5" N.M. M.T.	7	6,298.20	44,087.40
380	GRABADOR DE AUDIO "5"	0	12,596.40	0.00
380	GRABADOR DE AUDIO "5" M.T.	0	6,298.20	0.00
381	GRABADOR DE AUDIO "5" N.M.	3	12,596.40	37,789.20
381	GRABADOR DE AUDIO "5" N.M. M.T.	3	6,298.20	18,894.60



382	BIBLIOTECARIO "5"	0	12,596.40	0.00
383	BIBLIOTECARIO "5" N.M.	27	12,596.40	340,102.80
384	SECRETARIA "5"	0	12,596.40	0.00
384	SECRETARIA "5" M.T.	0	6,298.20	0.00
385	SECRETARIA "5" N.M.	69	12,596.40	869,151.60
385	SECRETARIA "5" N.M. M.T.	15	6,298.20	94,473.00
386	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "6"	15	12,838.16	192,572.40
387	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "6" N.I.	7	13,205.77	92,440.39
388	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "6" N.M.	20	13,573.34	271,466.80
389	CHOFER DE AUTOBUS "6"	0	12,838.16	0.00
390	CHOFER DE AUTOBUS "6" N.I.	1	13,205.77	13,205.77
391	CHOFER DE AUTOBUS "6" N.M.	1	13,573.34	13,573.34
392	OFICIAL DE MANTENIMIENTO ELECTROMECAÁNICO "6"	1	12,838.16	12,838.16
393	OFICIAL DE MANTENIMIENTO ELECTROMECAÁNICO "6" N.I.	2	13,205.77	26,411.54
394	OFICIAL DE MANTENIMIENTO ELECTROMECAÁNICO "6" N.M.	0	13,573.34	0.00
395	OFICIAL CONSERJE "6"	4	12,838.16	51,352.64
396	OFICIAL CONSERJE "6" N.I.	1	13,205.77	13,205.77
397	OFICIAL CONSERJE "6" N.M.	2	13,573.34	27,146.68
398	OFICIAL JARDINERO "6"	0	12,838.16	0.00
399	OFICIAL JARDINERO "6" N.I.	0	13,205.77	0.00
400	OFICIAL JARDINERO "6" N.M.	0	13,573.34	0.00
401	OFICIAL VELADOR "6"	0	12,838.16	0.00
402	OFICIAL VELADOR "6" N.I.	0	13,205.77	0.00
403	OFICIAL VELADOR "6" N.M.	0	13,573.34	0.00
404	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "6"	0	12,838.16	0.00
405	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "6" N.I.	0	13,205.77	0.00
406	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "6" N.M.	0	13,573.34	0.00
407	AUXILIAR DE LABORATORIO "6"	11	12,838.16	141,219.76
407	AUXILIAR DE LABORATORIO "6" M.T.	1	6,419.08	6,419.08
408	AUXILIAR DE LABORATORIO "6" N.I.	2	13,205.77	26,411.54
409	AUXILIAR DE LABORATORIO "6" N.M.	3	13,573.34	40,720.02
410	ASISTENTE DENTAL "6"	0	12,838.16	0.00
410	ASISTENTE DENTAL "6" M.T.	0	6,419.08	0.00
411	ASISTENTE DENTAL "6" N.I.	0	13,205.77	0.00
411	ASISTENTE DENTAL "6" N.I. M.T.	0	6,602.89	0.00
412	ASISTENTE DENTAL "6" N.M.	1	13,573.34	13,573.34
412	ASISTENTE DENTAL "6" N.M. M.T.	0	6,786.67	0.00
413	TÉCNICO BIBLIOTECARIO "6"	3	12,838.16	38,514.48
414	TÉCNICO BIBLIOTECARIO "6" N.I.	3	13,205.77	39,617.31
415	TÉCNICO BIBLIOTECARIO "6" N.M.	2	13,573.34	27,146.68
416	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESPECIALIZADO "6"	18	12,838.16	231,086.88
416	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESPECIALIZADO "6" M.T.	0	6,419.08	0.00

Edith

García

2018

2018

2018

2018



417	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESPECIALIZADO "6" N.I.	16	13,205.77	211,292.32
418	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESPECIALIZADO "6" N.M.	21	13,573.34	285,040.14
418	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESPECIALIZADO "6" N.M. M.T.	0	6,786.67	0.00
419	COTIZADOR DE PRECIOS "6"	1	12,838.16	12,838.16
420	COTIZADOR DE PRECIOS "6" N.I.	0	13,205.77	0.00
421	COTIZADOR DE PRECIOS "6" N.M.	0	13,573.34	0.00
422	DISEÑADOR GRÁFICO "6"	0	12,838.16	0.00
423	DISEÑADOR GRÁFICO "6"	0	13,205.77	0.00
424	DISEÑADOR GRÁFICO "6"	1	13,573.34	13,573.34
425	SECRETARIA "6"	14	12,838.16	179,734.24
426	SECRETARIA "6" N.I.	3	13,205.77	39,617.31
427	SECRETARIA "6" N.M.	5	13,573.34	67,866.70
428	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "7"	17	13,940.72	236,992.24
429	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "7" N.I.	20	14,308.38	286,167.60
430	OFICIAL DE SERVICIOS VARIOS "7" N.M.	82	14,685.73	1,204,229.86
431	CHOFER DE AUTOBUS "7"	1	13,940.72	13,940.72
432	CHOFER DE AUTOBUS "7" N.I.	0	14,308.38	0.00
433	CHOFER DE AUTOBUS "7" N.M.	6	14,685.73	88,114.38
433	CHOFER DE AUTOBUS "7" N.M. M.T.	0	7,342.87	0.00
434	OFICIAL DE MANTENIMIENTO ELECTROMECAÁNICO "7"	3	13,940.72	41,822.16
435	OFICIAL DE MANTENIMIENTO ELECTROMECAÁNICO "7" N.I.	1	14,308.38	14,308.38
436	OFICIAL DE MANTENIMIENTO ELECTROMECAÁNICO "7" N.M.	11	14,685.73	161,543.03
437	OFICIAL CONSERJE "7"	2	13,940.72	27,881.44
438	OFICIAL CONSERJE "7" N.I.	9	14,308.38	128,775.42
439	OFICIAL CONSERJE "7" N.M.	8	14,685.73	117,485.84
440	OFICIAL JARDINERO "7"	0	13,940.72	0.00
441	OFICIAL JARDINERO "7" N.I.	0	14,308.38	0.00
442	OFICIAL JARDINERO "7" N.M.	0	14,685.73	0.00
443	OFICIAL VELADOR "7"	2	13,940.72	27,881.44
444	OFICIAL VELADOR "7" N.I.	2	14,308.38	28,616.76
445	OFICIAL VELADOR "7" N.M.	8	14,685.73	117,485.84
446	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "7"	0	13,940.72	0.00
447	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "7" N.I.	0	14,308.38	0.00
448	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "7" N.M.	0	14,685.73	0.00
449	AUXILIAR DE LABORATORIO "7"	3	13,940.72	41,822.16
450	AUXILIAR DE LABORATORIO "7" N.I.	1	14,308.38	14,308.38
451	AUXILIAR DE LABORATORIO "7" N.M.	15	14,685.73	220,285.95
452	ASISTENTE DENTAL "7"	0	13,940.72	0.00
453	ASISTENTE DENTAL "7" N.I.	1	14,308.38	14,308.38
454	ASISTENTE DENTAL "7" N.M.	7	14,685.73	102,800.11
454	ASISTENTE DENTAL "7" N.M. M.T.	0	7,342.87	0.00
455	TÉCNICO BIBLIOTECARIO "7"	1	13,940.72	13,940.72



456	TÉCNICO BIBLIOTECARIO "7" N.I.	1	14,308.38	14,308.38
457	TÉCNICO BIBLIOTECARIO "7" N.M.	15	14,685.73	220,285.95
458	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESPECIALIZADO "7"	23	13,940.72	320,636.56
459	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESPECIALIZADO "7" N.I.	14	14,308.38	200,317.32
460	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESPECIALIZADO "7" N.M.	143	14,685.73	2,100,059.39
461	COTIZADOR DE PRECIOS "7"	0	13,940.72	0.00
462	COTIZADOR DE PRECIOS "7" N.I.	0	14,308.38	0.00
463	COTIZADOR DE PRECIOS "7" N.M.	2	14,685.73	29,371.46
464	DISEÑADOR GRÁFICO "7"	0	13,940.72	0.00
465	DISEÑADOR GRÁFICO "7" N.I.	1	14,308.38	14,308.38
466	DISEÑADOR GRÁFICO "7" N.M.	1	14,685.73	14,685.73
467	SECRETARIA "7"	1	13,940.72	13,940.72
468	SECRETARIA "7" N.I.	2	14,308.38	28,616.76
469	SECRETARIA "7" N.M.	8	14,685.73	117,485.84
			TOTAL	27,639,137.44

PRESTACIONES

AGUINALDO 60 DÍAS DE NB + PA (ANUAL)

PRIMA DE ANTIGÜEDAD SEGÚN MODELO

PRIMA VACACIONAL SEGÚN SALARIO POR DÍAS DE VACACIONES POR 60%

SEGURIDAD SOCIAL (IMSS) 18.375% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

VIVIENDA (INFONAVIT) 5% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

S.A.R. 2% DE NB + PA + AG + PV (MENSUAL)

PRESTACIONES NO LIGADAS AUTORIZADAS EN LOS CONTRATOS COLECTIVOS

Estas plantillas contienen información con corte a la catorcena 26 de 2025, por lo que debe considerarse que las plazas presentadas en este documento tuvieron movimientos por concepto de promociones, contrataciones, jubilaciones y renuncias de septiembre de 2024 (fecha de corte para plantillas aprobadas en el presupuesto 2025) a diciembre de 2025 en las distintas categorías, cumpliendo en todo momento con lo establecido en los contratos colectivos de trabajo y el Estatuto del Personal Académico, por lo que deberá asumirse que las plantillas que se presentan en este documento son diferentes a las presentadas en el presupuesto aprobado para 2025.

De igual forma, aunque algunas categorías de la plantilla comenzaron el año sin plazas asignadas en el presupuesto aprobado, al cierre del 2025 figuran con una o más. Este cambio se debe a las promociones y contrataciones realizadas durante el periodo.



PLAZAS Y HORAS ASIGNATURA QUE INICIARON EN CERO EN EL PRESUPUESTO APROBADO PARA EL 2025 Y QUE FUERON OCUPADAS DURANTE EL AÑO.

	CATEGORIA	PLAZAS	SUELDOS VIGENTES	COSTO MENSUAL
161	TC TEC.ACAD.ORD.CARR.ASIS A	1	12,434.44	12,434.44
206	INSPECTOR N. M.	2	15,457.68	30,915.36
218	AYUDANTE DE AUDITORIA N. M.	1	17,464.89	17,464.89
219	AYUDANTE DE CONTABILIDAD	1	16,413.09	16,413.09
240	ANALISTA PROGRAMADOR N. M.	2	19,388.46	38,776.92
253	ANALISTA TECNICO M.T.	1	10,111.20	10,111.20
258	ABOGADO N. M.	1	21,520.99	21,520.99
259	AUDITOR	1	20,222.40	20,222.40
264	ANALISTA MANT. SIST. N. M.	1	21,520.99	21,520.99
361	CHOFER DE AUTOBUS "5" N.M.	3	12,596.40	37,789.20
365	AUXILIAR DE MTTO ELECTROMECAÁNICO "5" N.M	9	12,596.40	113,367.60
369	OFICIAL JARDINERO "5" N.M.	12	12,596.40	151,156.80
373	OFICIAL DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS "5" N.M.	4	12,596.40	50,385.60
375	ASISTENTE DENTAL "5" N.M.	3	12,596.40	37,789.20
379	AUXILIAR TÉCNICO ADMINISTRATIVO "5" N.M. M.T.	7	6,298.20	44,087.40
381	GRABADOR DE AUDIO "5" N.M.	3	12,596.40	37,789.20
385	SECRETARIA "5" N.M. M.T.	15	6,298.20	94,473.00
393	OFICIAL DE MANTENIMIENTO ELECTROMECAÁNICO "6" N.I.	2	13,205.77	26,411.54
395	OFICIAL CONSERJE "6"	4	12,838.16	51,352.64
407	AUXILIAR DE LABORATORIO "6" M.T.	1	6,419.08	6,419.08
412	ASISTENTE DENTAL "6" N.M.	1	13,573.34	13,573.34
435	OFICIAL DE MANTENIMIENTO ELECTROMECAÁNICO "7" N.I.	1	14,308.38	14,308.38
450	AUXILIAR DE LABORATORIO "7" N.I.	1	14,308.38	14,308.38
530	TC TEC. ACAD. CARR. ASOC A\$	1	20,268.77	20,268.77

En la tabla siguiente se enlistan categorías que iniciaron con cero plazas en el presupuesto aprobado y las contrataciones, jubilaciones o renunciaciones, durante el ejercicio de 2025 originaron que se ocupe y quede vacante en el transcurso del año, lo que causa que en las plantillas presentadas anteriormente se encuentren en cero nuevamente.



PLAZAS QUE INICIARON EN CERO EN EL PRESUPUESTO AUTORIZADO PARA 2025,
QUE FUERON OCUPADAS DURANTE EL AÑO Y QUE TERMINARON EN CERO EN LA
CATORCENA 26

	CATEGORIA	PLAZAS	SUELDOS VIGENTES	COSTO MENSUAL
221	PROGRAMADOR	1	16,413.09	16,413.09
375	ASISTENTE DENTAL "5" N.M. M.T.	1	6,298.20	6,298.20
401	OFICIAL VELADOR "6"	1	12,838.16	12,838.16

Se solicita se apruebe por este Consejo Universitario, que en el ejercicio 2025 en el rubro de remuneraciones pagadas al total del personal, se realizaron las contrataciones y promociones en el nivel y categoría del personal académico, administrativo, de servicio y de confianza, de conformidad con los contratos colectivos de trabajo y el Estatuto del Personal Académico, así como, los movimientos mencionados en los supuestos de los párrafos anteriores.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Dr. Enrique Palafox Maestre
Presidente del H. Consejo Universitario de la
Universidad Autónoma de Baja California

Opinión.

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la **Universidad Autónoma de Baja California** (en adelante, "**La Entidad**"), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el estado de actividades, de variación en la Hacienda Pública, de flujos de efectivo y de cambios en la situación financiera; adicionalmente auditamos los estados presupuestales adjuntos que incluyen el estado analítico de ingresos y el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos, correspondientes a los ejercicios que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros y presupuestales adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera y presupuestal de la **Universidad Autónoma de Baja California**, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como los resultados de sus actividades, variaciones en la Hacienda Pública, flujos de efectivo, cambios en la situación financiera y los estados presupuestales que incluyen el estado analítico de ingresos y el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y las emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Fundamento de la opinión

Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestra responsabilidad de acuerdo con estas normas se describe con más detalle en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de "**La Entidad**", de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., junto con los requerimientos de ética aplicables que son aplicables a nuestra auditoría de estados financieros, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido, proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión.

Responsabilidades de la administración y los encargados de gobierno en relación con los estados financieros.

La administración de “La Entidad” es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviaciones materiales debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de “La Entidad” para continuar como Ente en Funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento utilizando el postulado de “*Existencia permanente*”, excepto si la Administración tiene la intención de cesar operaciones, o bien no tiene otra alternativa más realista de hacerlo.

Los responsables del Gobierno de “La Entidad”, tienen el compromiso de supervisar el proceso de formulación y presentación de los informes financieros de “La Entidad”.


Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros.

Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto se encuentran libres de desviación material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), detectará una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y se consideran importantes cuando, individualmente o de forma agrupada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), ejercimos nuestro juicio profesional y mantuvimos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y valoramos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtuvimos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtuvimos conocimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, del postulado básico de "*Existencia Permanente*" y basándonos en, la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de "**La Entidad**" para continuar como Entidad en funcionamiento. Si concluyéramos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que "**La Entidad**" no pueda continuar en funcionamiento.
- Evaluamos en su conjunto la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del Gobierno de **"La Entidad"**, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planeados, y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



C.P.C. Luis Gonzalez Ortega
Cédula Profesional No. 0335774
Socio de Del Barrio y Cía., S.C.
Mexicali, Baja California
27 de enero de 2026



Universidad Autónoma de Baja California

Universidad Autónoma de Baja California

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(en miles de pesos)

	2025	2024		2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
Efectivo y Equivalentes (Nota 17)	\$818,136	\$609,632	Cuentas por Pagar a Corto Plazo (Nota 25)	\$218,523	\$231,010
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (Nota 18)	108,323	107,627	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admón. a Corto Plazo (Nota 26)	30	30
Derechos a Recibir Bienes o Servicios (Nota 18)	22,212	7,984	Provisiones a Corto Plazo	2	2
Inventarios (Nota 5, 19)	11,782	10,660	Otros Pasivos a Corto Plazo	730	712
Almacenes (Nota 5, 19)	21,895	22,875	Total de Pasivos Circulantes	219,285	231,754
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (Nota 7, 22)	(13,654)	(12,701)			
Total de Activos Circulantes	968,694	746,077			
Activo No Circulante			PASIVO NO CIRCULANTE		
Inversiones financieras a Largo Plazo (Nota 20)	953,206	1,368,470	Provisiones a Largo Plazo (Nota 27)	855,312	648,229
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	2,079	2,207	Total de Pasivos No Circulantes	855,312	648,229
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso (Nota 21)	5,956,468	5,849,824			
Bienes Muebles (Nota 21)	2,340,116	2,232,273	Total de Pasivo	1,074,597	879,983
Activos Intangibles	44,505	41,956			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes (Nota 21)	(5,358,734)	(5,162,203)	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Activos Diferidos (Nota 23)	7,385	7,647	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Otros Activos No Circulantes (Nota 24)	7,605	7,605	Aportaciones (Nota 29, 32)	1,502,107	1,550,444
Total de Activos No Circulantes	3,952,630	4,347,779	Donaciones de Capital	32,649	32,649
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
			Resultado de Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	(330,670)	(100,285)
			Resultado de Ejercicios Anteriores (Nota 30)	2,143,098	2,248,416
			Revalúos (Nota 31)	670,865	652,522
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	(171,322)	(169,873)
			Total de Hacienda Pública/Patrimonio	3,846,727	4,213,873
Total de Activo	\$4,921,324	\$5,093,856	Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$4,921,324	\$5,093,856

Lic. José Ramiro Cárdenas Tejeda
Presidente del H. Patronato Universitario

C.P.C. Adrián Olea Mendivil
Secretario del H. Patronato Universitario

C.P. María Gabriela Rosas Bazúa
Tesorera

M.C.G. Manuel Mojarín Acosta
Contador

Dr. Roberto Carlos Zamudio Camejo
Coordinador de la Unidad de Presupuesto y

C.P.C. Luis González Ortega
El presente estado financiero es al que se refiere mi dictamen



Universidad Autónoma de Baja California

Universidad Autónoma de Baja California
Estado de actividades
Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS (Nota 15)	2025	2024
Ingresos de la Gestión		
Productos	\$199,251	\$239,212
Ingresos por venta de bienes y servicios	1,015,999	925,814
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas		
Transferencias, Asignaciones, subsidios y otras ayudas	4,465,975	4,280,380
Otros Ingresos y Beneficios		
Ingresos financieros	0	0
Incremento por variación de inventarios	671	185
Disminución del exceso de provisiones	0	0
Otros ingresos y beneficios varios	34,281	55,352
Total de Ingresos	6,716,177	5,500,943
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS (Nota 16)		
Gastos de funcionamiento		
Servicios personales	4,356,201	4,157,844
Materiales y suministros	207,612	200,246
Servicios generales	981,109	892,717
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas		
Ayudas sociales	77,898	61,085
Otros gastos y pérdidas extraordinarias		
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones	174,951	183,363
Provisiones	207,083	72,842
Disminución de inventarios	218	15
Otros gastos	41,775	33,116
Total de Gastos y Otras pérdidas	6,046,847	5,601,228
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	<u>\$(330,670)</u>	<u>\$(100,285)</u>

Lic. José Ramiro Cárdenas Tejeda
Presidente del H. Patronato Universitario

C.P. María Gabriela Rosas Bazúa
Tesorera

Dr. Roberto Carlos Zamudio Cornejo
Coordinador de la Unidad de Presupuesto y Finanzas

C.P.C. Adrián Olea Mendivil
Secretario del H. Patronato Universitario

M.C.C. Manuel Monjardin Acosta
Contador

C.P.C. Luis González Ortega
El presente estado financiero es al que se refiere mi dictamen



Universidad Autónoma de Baja California

Universidad Autónoma de Baja California

Estados de Flujos de Efectivo

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(en miles de pesos)

	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Productos	\$199,251	\$239,212
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	966,002	873,709
Transferencia, Asignaciones y Subsidios y Otras ayudas	4,465,975	4,280,380
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación		
Servicios Personales	4,265,996	4,075,685
Materiales y Suministros	207,274	199,972
Servicios Generales	963,010	876,861
Ayudas Sociales	77,898	61,085
Otras aplicaciones de Operación	3,049	3,161
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación (Nota 35)	114,001	176,537
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	340,946	10,828
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	119,077	70,268
Bienes Muebles	114,861	80,877
Otros Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión (Nota 34)	107,008	(140,317)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	0	3,579
Aplicación		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	12,505	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(12,505)	3,579
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	208,504	39,799
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	609,632	569,833
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$818,136	\$609,632

Lic. José Ramiro Gárdenas Tejeda
Presidente del H. Patronato Universitario

C.P. María Gabriela Rosas Bazúa
Tesorera

Dr. Roberto Carlos Zamudio Cornejo
Coordinador de la Unidad de Presupuesto y Finanzas

C.P.C. Adrián Olea Mendivil
Secretario del H. Patronato Universitario

M.C.G. Manuel Monjardín Acosta
Contador

C.P.C. Luis González Ortega
El presente estado financiero es al que se refiere mi dictamen



Universidad Autónoma de Baja California

Universidad Autónoma de Baja California
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024					
Aportaciones	\$1,550,444				\$1,550,444
Donaciones de Capital	32,649				32,649
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024					
Resultados del Ejercicio: (Ahorro/Desahorro)			(100,285)		(100,285)
Resultados de Ejercicios Anteriores		2,248,416			2,248,416
Revalúos		652,522			652,522
Reservas					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(169,873)			(169,873)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024					
Resultado de Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	\$1,583,093	\$2,731,065	\$(100,285)	\$0	\$4,213,873
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025 (Nota 32)					
Aportaciones	(48,337)				(48,337)
Donaciones de Capital					0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025					
Resultados del Ejercicio: (Ahorro/Desahorro)			(330,670)		(330,670)
Resultados de Ejercicios Anteriores		(105,318)	100,285		(5,033)
Revalúos			18,343		18,343
Reservas					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			(1,449)		(1,449)
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025					
Resultado de Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2025	\$1,534,756	\$2,625,747	\$(313,776)	\$0	\$3,846,727

Lic. José Ramiro Corderas Tejeda
Presidente del H. Patronato Universitario

C.P. María Gabriela Rosas Bazúa
Tesquera

Dr. Roberto Carlos Canulillo Cornejo
Coordinador de la Unidad de Presupuesto y Finanzas

C.P.C. Adrián Olea Mendivil
Secretario del H. Patronato Universitario

M.C.G. Manuel Monjardín Acosta
Contador

C.P.C. Luis González Ortega
El presente estado financiero es al que se refiere mi dictamen



Universidad Autónoma de Baja California

Universidad Autónoma de Baja California
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	Origen \$172,532	Aplicación
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes		208,504
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		696
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		14,228
Inventarios		1,122
Almacenes	980	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	953	
Otros Activos Circulantes		
Activo No Circulante		
Inversiones financieras a Largo Plazo	415,264	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	128	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		106,644
Bienes Muebles		107,843
Activos Intangibles		2,549
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	196,531	
Activos Diferidos	262	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
PASIVO	\$194,614	
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		12,487
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo	18	
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo	207,083	
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		\$367,146
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Aportaciones		48,337
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
Resultado de Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		230,385
Resultado de Ejercicios Anteriores		105,318
Revalúos	18,343	
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		1,449
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

Lic. José Ramiro Cárdenas Tejeda
Presidente del H. Patronato Universitario

C.P. María Gabriela Rosas Bazúa
Tesorera

Dr. Roberto Carlos Zamudio Gornejo
Coordinador de la Unidad de Presupuesto y Finanzas

C.P.C. Adrián Olea Mendivil
Secretario del H. Patronato Universitario

M.C.G. Manuel Monjardín Acosta
Contador

C.P.C. Luis González Ortega
El presente estado financiero es al que se refiere mi dictamen



Universidad Autónoma de Baja California

Universidad Autónoma de Baja California
Estado Analítico de Ingresos
del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(en miles de pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos	\$190,761	\$8,490	\$199,251	\$199,251	\$199,251	\$8,490
Aprovechamientos						
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros ingresos	1,449,122	73,732	1,522,854	1,015,999	966,002	(483,120)
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,495,480	(29,505)	4,465,975	4,465,975	4,465,975	(29,505)
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total (Nota 36)	\$6,135,363	\$52,717	\$6,188,080	\$5,681,225	\$5,631,228	\$(504,135)
			Ingresos excedentes¹			

Lic. José Ramiro Cardenas Tejeda
Presidente del H. Patronato Universitario

C.P. María Gabriela Rosas Bazúa
Tesorera

Dr. Roberto Carlos Zamudio Cornejo
Coordinador de la Unidad de Presupuesto y Finanzas

C.P.C. Adrián Olea Mendivil
Secretario del H. Patronato Universitario

M.C. G. Manuel Monjardin Acosta
Contador

C.P.C. Luis González Ortega
El presente estado financiero es al que se refiere mi dictamen



Universidad Autónoma de Baja California

Universidad Autónoma de Baja California
Estado Analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(en miles de pesos)

	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Servicios Personales	\$4,433,695	\$(76,049)	\$4,357,646	\$4,356,201	\$4,265,996	\$1,445
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,270,295	47,971	1,318,266	1,318,266	1,318,266	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	484,367	19,792	504,159	504,159	504,159	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	995,868	(356)	995,512	995,114	995,112	398
Seguridad Social	603,151	96,506	699,657	699,657	609,454	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	532,151	(23,601)	508,550	508,504	508,504	46
Previsiones	435,039	(434,038)	1,001	0	0	1,001
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	112,824	217,677	330,501	330,501	330,501	0
Materiales y Suministros	188,575	30,273	218,848	208,098	207,274	10,760
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	56,965	11,739	68,704	65,019	64,204	3,685
Alimentos y Utensilios	25,618	(541)	25,075	24,791	24,784	284
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	2,406	2,515	4,921	4,919	4,919	2
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	10,824	(581)	10,243	10,196	10,196	47
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	34,431	11,339	45,770	44,918	44,918	852
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	26,949	1,407	28,356	24,954	24,954	3,402
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	22,813	2,558	25,371	23,253	23,251	2,118
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	8,571	1,837	10,408	10,048	10,048	360
Servicios Generales	923,019	111,887	1,034,906	975,255	963,010	59,651
Servicios Básicos	197,359	(14,746)	182,613	179,127	179,127	3,486
Servicios de Arrendamiento	79,452	17,817	97,269	96,554	96,554	715
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	248,043	35,886	283,929	273,517	261,292	10,412
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	31,245	(4,468)	26,777	26,408	26,408	369
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	163,532	3,443	166,975	162,867	162,862	4,108
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	29,512	(1,883)	27,629	16,661	16,661	10,968
Servicios de Traslado y Viáticos	39,261	(950)	38,311	37,065	37,053	1,246
Servicios Oficiales	11,387	(4,129)	7,258	7,194	7,194	64
Otros Servicios Generales	123,228	80,917	204,145	175,862	175,859	28,283
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	57,566	30,824	88,390	77,898	77,898	10,492
Ayudas Sociales	57,566	30,824	88,390	77,898	77,898	10,492
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	76,908	61,496	138,404	116,167	114,861	22,237
Mobiliario y Equipo de Administración	21,026	15,004	36,030	33,827	32,885	2,203
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	9,933	20,567	30,500	28,821	28,822	1,679
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	13,151	3,991	17,142	16,917	16,897	225
Vehículos y Equipo de Transporte	4,140	(80)	4,060	1,532	1,532	2,528
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	17,000	20,693	37,693	32,521	32,176	5,172



Universidad Autónoma de Baja California

Activos Biológicos	450	0	450	0	0	450
Activos Intangibles	11,208	1,321	12,529	2,549	2,549	9,980
Inversión Pública	0	163,668	163,668	119,077	119,077	44,591
Obra Pública en Bienes Propios	0	163,668	163,668	119,077	119,077	44,591
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	455,600	(282,123)	173,477	0	0	173,477
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	455,600	(282,123)	173,477	0	0	173,477
Total del Gasto (Nota 36)	\$6,135,363	\$39,976	\$6,175,339	\$5,852,696	\$5,748,116	\$322,643


Lic. José Ramón Cárdenas Tejeda
Presidente del H. Patronato Universitario


C.F. María Gabriela Rosas Bazúa
Tesorera


Dr. Roberto Carlos Zamudio Cornejo
Coordinador de la Unidad de Presupuesto y Finanzas


C.P.C. Adrián Olea Mendivil
Secretario del H. Patronato Universitario


M.C.G. Manuel Monjardín Acosta
Contador


C.P.C. Luis González Ortega
El presente estado financiero es al que se refiere mi dictamen



Universidad Autónoma de Baja California

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS **AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024** (Cifras en miles de pesos)

Los presentes Estados Financieros se han preparado para proveer de información financiera a los principales usuarios de esta, al Congreso y a los ciudadanos, mediante la revelación de los aspectos económicos-financieros del período.

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

La Universidad Autónoma de Baja California (UABC) fue creada mediante Decreto del 28 de febrero de 1957, como una institución al servicio público, descentralizada de la administración del Estado, con plena capacidad jurídica, teniendo como finalidad el impartir enseñanza superior para formar profesionales; fomentar y llevar a cabo investigaciones científicas, dando preferencia a las que tiendan a resolver los problemas estatales y extender los beneficios de la cultura.

A efecto de cumplir con estos objetivos, recibe subsidio por parte del gobierno federal, transferencias estatales y obtiene además ingresos propios.

2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

La Universidad Autónoma de Baja California, percibe ingresos del orden federal en forma de subsidio ordinario y extraordinario, estatal a través de transferencias e ingresos propios, la estimación de la integración del total ingresos se compone como sigue:

	%
Subsidio Federal	37
Transferencias Estatales	37
Ingresos Propios	26

De conformidad con lo referido en el Artículo 62, de la Ley General de Educación Superior, Se identifican que ocurran cambios significativos en el origen del financiamiento, una vez que el Gobierno Federal cumpla con lo establecido en el artículo 64, así como en el séptimo transitorio de la citada normatividad.

3. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

MISIÓN DE LA INSTITUCIÓN

De acuerdo con el Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027, la misión de la UABC es Contribuir al desarrollo inclusivo y sostenible, al bienestar de la sociedad bajacaliforniana, la nación y del planeta, a través de la formación integral de profesionistas, de investigadoras, investigadores y ciudadanía comprometida con una cultura democrática; así como a la generación y difusión de la cultura, del conocimiento y de las tecnologías.



Universidad Autónoma de Baja California

PRINCIPAL ACTIVIDAD

Las principales actividades de la institución son la impartición de educación superior, la investigación, la vinculación con la sociedad y la extensión y difusión de la cultura, apoyadas por la gestión administrativa.

EJERCICIO FISCAL

El ejercicio fiscal de la Universidad Autónoma de Baja California comprende el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año.

REGIMEN JURÍDICO

La Universidad Autónoma del Estado de Baja California es una institución de servicio público, descentralizada de la administración del Estado, dotada de plena autonomía, personalidad jurídica y patrimonio propio.

El régimen de autonomía que distingue a la Universidad se manifiesta fundamentalmente, en los siguientes principios:

- I. De gobierno: para elegir y remover libremente a sus autoridades.
- II. Académico: para determinar el desarrollo de sus actividades docentes, de investigación y de extensión y difusión de la cultura; y para fijar los términos de ingreso, promoción y permanencia de su personal académico.
- III. Administrativo: para obtener y administrar libremente su patrimonio, dándose los sistemas de gestión que considere adecuados.
- IV. Normativo: para dictar sus propios ordenamientos jurídicos relativos a su personalidad capacidad jurídica, y a su organización académica y administrativa.

CONSIDERACIONES FISCALES

La UABC está obligada a retener y enterar el impuesto sobre la renta por pago de remuneraciones a su personal y por el pago de ciertos servicios de terceros, así como el pago de este impuesto sobre rifas y sorteos.

El pasado 23 de abril de 2021, se publicó el decreto, mediante el cual se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Federal del Trabajo, de la Ley del Seguro Social, de la Ley del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, del Código Fiscal de la Federación, de la Ley del Impuesto Sobre la Renta y de la Ley del Impuesto al Valor Agregado, dicha modificación se espera que no tenga efectos financieros a corto plazo, en virtud de que la Universidad limita la contratación de servicios y obras especializadas a empresas que cuenten con el registro respectivo en el padrón de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BÁSICA

De acuerdo con su Ley Orgánica, el gobierno de esta Universidad está encomendado a las siguientes autoridades universitarias:

1. Junta de Gobierno
2. Consejo Universitario
3. Rector
4. Patronato Universitario
5. Directores de Facultades, Escuelas e Institutos
6. Consejos Técnicos y de Investigación

4. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

El 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Contabilidad Gubernamental (Ley de Contabilidad), que tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingreso público.

La Ley de Contabilidad es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México; las entidades de la administración pública paraestatal ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.

El órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental es el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos, previamente formuladas y propuestas por el Secretario Técnico.

La preparación de la información financiera se realizó de acuerdo con el Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC, publicado el 22 de noviembre de 2010 en el Diario Oficial de la Federación, con fundamento en los artículos 6 y 9, fracción I, de la Ley de Contabilidad Gubernamental.

Para una mejor utilización, contextualización y comprensión de los estados e informes contables anteriores con propósitos de interpretación y análisis de estos, se recomienda su complementación con los siguientes documentos emitidos por el CONAC sobre el Sistema de Contabilidad Gubernamental:

- a) Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental;
- b) Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental; y
- c) Plan de Cuentas.

El listado anterior no describe ningún tipo de jerarquía entre los documentos referidos.



Universidad Autónoma de Baja California

Para una mejor comprensión de los estados financieros y de sus notas que le son relativas, éstos se prepararon a miles de pesos conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Por otra parte, la información de la cuenta pública que se presente a las autoridades será en pesos e incluyendo todos los conceptos que integran los formatos oficiales, sin embargo, todos los datos, cifras y resultados serán coincidentes.

5. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

INVENTARIOS Y ALMACÉN

Los inventarios se integran principalmente por libros, ganado y producción de carnes para su venta. Los libros se valúan a costos específicos, y el ganado se valúa a precio de mercado, en virtud de ser producción de la Universidad.

El almacén incluye premios de sorteos universitarios y materiales para consumo interno; los métodos de valuación son costos específicos y promedios respectivamente

BENEFICIOS A EMPLEADOS

Las obligaciones y costos correspondientes a las primas de antigüedad, pensiones e indemnizaciones que los trabajadores tienen derecho a percibir al término de la relación laboral, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por expertos independientes, conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y normas emitidas por el CONAC. Supletoriamente se aplican las bases de la Norma de Información Financiera NIF D-3 "Beneficios a los empleados", emitida por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera (CINIF). Los estudios actuariales están calculados con información del ejercicio anterior, generando importes proyectados para el ejercicio actual; estos últimos montos son los que registra la Universidad.

PRESTACIONES LABORALES

De acuerdo con los contratos colectivos de trabajo en vigor, celebrados con dos sindicatos, los trabajadores tienen derecho de percibir diversas prestaciones superiores a las que establece la Ley Federal del Trabajo, relativas a indemnizaciones y primas de antigüedad, las cuales, a partir de 2012, tienen el efecto de cargo a la Provisión por pensiones, de acuerdo con lo señalado en la nota 27, como sigue:

- a) Las indemnizaciones que deba pagar la Universidad a los trabajadores que despidan injustificadamente, se registraron dentro de los egresos del año en que se efectuaron pagos por esos conceptos. Este beneficio se calcula, en el caso de trabajadores administrativos, a razón de cuatro meses de salario, más treinta días de salario por cada año trabajado; en el caso de trabajadores académicos, a razón de noventa días de salario, más veinticinco días de salario por cada año trabajado.
- b) A los trabajadores administrativos que se retiren voluntariamente en forma definitiva, la Universidad les pagará una prima de antigüedad consistente en ocho días por año, cuando hayan laborado de uno a cinco años; diecisiete días de cinco a ocho años laborados; veintidós días de ocho a doce años laborados y de veintisiete días cuando hayan laborado más de doce años.



Universidad Autónoma de Baja California

- c) A los trabajadores académicos que se retiren voluntariamente en forma definitiva, la Universidad les pagará una prima de antigüedad que fluctúa entre doce y dieciséis días de salario por cada año trabajado. Esta disposición también es aplicable a los casos de retiro de personal para su jubilación, en cuyo caso el financiamiento para su pago se encuentra contemplado en el plan de pensión por jubilación.
- d) La Ley Federal del Trabajo obliga a la Universidad a pagar a sus trabajadores una prima de antigüedad cuando se separen de su empleo, después de quince años de servicio, o bien, si son despedidos o fallecen antes de ese tiempo. Este beneficio se calcula a razón de doce días de salario, limitado al doble del salario mínimo regional de la zona por cada año trabajado. Esta disposición oficial queda comprendida en los tres incisos anteriores.

6.- OPERACIONES Y POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación; al finalizar cada mes los saldos se transfieren al tipo de cambio en esa fecha y las variaciones en la conversión afectan los resultados de operación.

El importe de las partidas en moneda extranjera da como resultado una posición en moneda extranjera activa por siete mil doscientos treinta y nueve dólares americanos. Las cuentas de dólares americanos se han convertido al 31 de diciembre de 2025, a pesos mexicanos al tipo de cambio de \$17.9528 por uno, publicado por el Banco de México.

7. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

Se refiere a terrenos, edificios, equipos e instalaciones diversas que son registrados inicialmente al costo de adquisición, habiendo actualizado los valores al 31 de diciembre de 2008, mediante aplicación de factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor. A partir del 1 de enero de 2009, las adquisiciones de activos fijos sólo son registradas a su costo de adquisición, con base en lo descrito en la nota 21.

La depreciación representa el deterioro de los bienes muebles e inmuebles por su uso, por el transcurso del tiempo y por obsolescencia, y se calcula por el método de línea recta sobre el costo de adquisición actualizado. Cuando un componente de uno de estos elementos difiere en su vida útil respecto del principal, se deprecian conforme a éste. Las tasas de depreciación son en algunos casos, los que establece el Consejo de Armonización Contable (CONAC) y en otros los que se determinan en base a la vida útil de los bienes como sigue:

	%
Edificios	5
Infraestructura	5
Mobiliario y equipo de administración	10
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	10
Equipos y aparatos audiovisuales	16
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	35
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	25
Equipo de transporte	20
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	3



Universidad Autónoma de Baja California

Maquinaria y equipo	25
Herramientas y otros equipos	35

La depreciación sobre los bienes adquiridos a partir de 2012 se afecta el gasto del período, mientras que por los adquiridos hasta 2011 se afecta al patrimonio.

8. REPORTE DE RECAUDACIÓN

Se muestra análisis del comportamiento de la recaudación, de forma separada de ingresos federales, estatales y propios.

	2025	2024
Ingresos Federales	\$2,265,331	\$2,175,838
Ingresos Estatales	2,237,130	2,150,835
Ingresos Propios	1,128,767	1,066,628
TOTAL	\$5,631,228	\$5,393,301

9. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

A la fecha del reporte la UABC no tiene contratada deuda pública, el 100% de sus pasivos se integran por cuentas por pagar a corto plazo, fondos y bienes de terceros en garantía y /o administración, otros pasivos a corto plazo y provisiones a largo plazo.

10. CALIFICACIONES OTORGADAS

A la fecha del reporte la UABC no ha sido sujeta de una calificación crediticia pues no se ha visto en la necesidad de contraer deuda pública.

11. PROCESOS DE MEJORA

El Patronato Universitario, como responsable de la administración de los recursos financieros de la institución, de la formulación del presupuesto anual y de preparar los estados financieros y la cuenta pública, cuenta con la certificación por la "Administración, gestión, vigilancia y rendición de cuentas del ejercicio presupuestal de la Universidad Autónoma de Baja California, con calidad y transparencia", conforme a la norma ISO 9001:2015.

12. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No se tiene conocimiento de ningún hecho posterior al 31 de diciembre de 2025, que afecte financieramente a la UABC, salvo la situación económica por la que atraviesa el país que ha tenido como consecuencia una disminución en los recursos públicos destinados a la educación superior, que puede afectar el crecimiento de la cobertura y la diversificación de la oferta educativa de esta casa de estudios.



13. PARTES RELACIONADAS

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

14. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

b) NOTAS DE DESGLOSE

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

El concepto de ingresos de la gestión se integra como sigue:

15. PRODUCTOS E INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS.

	2025	2024
Productos	\$199,251	\$239,212
Productos	\$199,251	\$239,212
	2025	2024
Cuotas específicas	\$349,936	\$339,646
Sorteos	244,493	240,677
Servicios educativos y escolares	139,830	129,228
Servicios	73,654	64,109
Colegiaturas, posgrados y licenciaturas	39,009	37,114
Educación continua	16,758	24,964
Convenios	16,033	23,963
Venta de productos agropecuarios y marinos	8,624	7,224
Eventos	2,860	2,649
Venta de activos fijos	493	1,188
Venta de libros	332	471
Otros ingresos por ventas de bienes y servicios. Incluye principalmente, descuentos por inasistencias e incapacidades a empleados, cancelación de cheques antiguos en tránsito, así como depósitos no identificados, entre otros.	123,977	54,581
Ingresos por venta de bienes y servicios	\$1,015,999	\$925,814



Universidad Autónoma de Baja California

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES.

Se integra por aportaciones de subsidio federal y transferencias recibidas del Gobierno del Estado de Baja California como sigue:

	2025	2024
Subsidio ordinario federal	\$2,166,387	\$2,074,635
Subsidio extraordinario federal	81,265	80,550
Subsidios y subvenciones	2,247,652	2,155,185
Transferencia Estatal	2,166,387	2,057,635
Transferencia Estatal Extraordinaria	51,936	67,560
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$4,465,975	\$4,280,380

El subsidio extraordinario federal reconocido como ingreso, está constituido principalmente por fondos no regularizables, como sigue:

	2025	2024
Subsidio extraordinario para incremento salarial	\$51,936	\$67,532
Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI)	21,326	11,514
U006 Recurso federal extraordinario no regularizable	7,000	0
Programa para el desarrollo profesional docente (PRODEP)	1,003	1,422
Fondo de aportaciones múltiples (FAM)	0	82
Subsidio extraordinario federal	\$81,265	\$80,550

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS.

En este rubro se incluyen ingresos financieros, donativos recibidos de terceros, y otros ingresos varios.

	2025	2024
Bonificaciones y descuentos obtenidos	\$22,816	\$20,335
Donativos en especie	8,989	1,591
Diferencias en tipo de cambio positivas y otros ingresos	2,476	33,426
Incrementos por variación de almacén	1	87
Incrementos por variación de inventario	670	98
TOTAL	\$34,952	\$55,537



GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

16. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO Y OTROS

Los gastos de funcionamiento se integran por los gastos de operación, relativos a servicios personales, materiales, servicios generales, ayudas sociales entre otros, de acuerdo con lo siguiente:

	2025	2024
SERVICIOS PERSONALES		
Remuneraciones al personal de carácter permanente	\$1,318,266	\$1,248,155
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	504,159	490,489
Remuneraciones adicionales y especiales	995,114	932,358
Seguridad Social	699,657	642,973
Otras prestaciones económicas	508,504	514,170
Pago de estímulos a servidores públicos	330,501	329,699
	4,356,201	4,157,844
MATERIALES Y SUMINISTROS		
Materiales de administración, emisión de documentos, artículos	65,032	57,623
Alimentos y utensilios	22,902	21,816
Materias primas y materiales de producción y comercialización	5,072	5,058
Materiales y artículos de construcción y de reparación	10,200	10,707
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	46,124	43,701
Combustibles, lubricantes y aditivos	24,954	26,460
Vestuario, blancos, prendas de protección y art. Deportivos	23,253	23,137
Herramientas, refacciones y accesorios menores	10,075	11,744
	207,612	200,246
SERVICIOS GENERALES		
Servicios básicos	179,127	169,812
Servicios de arrendamiento	102,408	75,757
Servicios profesionales, científicos y técnicos otros servicios	273,517	248,568
Servicios financieros, bancarios y comerciales	26,408	25,331
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	162,867	159,037
Servicios de comunicación social y publicidad	16,661	16,466
Servicios de traslado y viáticos	37,065	34,687
Servicios oficiales	7,194	9,244
Otros servicios generales	175,862	153,815
	981,109	892,717
AYUDAS SOCIALES		
Becas y otros apoyos	77,898	61,085



Universidad Autónoma de Baja California

ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLECENCIAS Y AMORTIZACIONES

Estimaciones por pérdida o deterioro de activos circulantes	1,771	6,123
Depreciación de bienes inmuebles	59,439	58,885
Depreciación de bienes muebles	113,532	115,349
Disminución de bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro	209	3,006
	<u>174,951</u>	<u>183,363</u>
 Disminución de almacén de materiales y suministros de consumo	 218	 15
 Bonificaciones y descuentos otorgados	 22,634	 20,244
Provisión a largo plazo (NIF D-3)	207,083	72,842
Diferencias en tipo de cambio negativas en efectivo y equivalentes	18,469	6,431
Otros gastos varios	672	1,905
Obra no capitalizable	0	4,536
	<u>248,858</u>	<u>105,958</u>
TOTAL	<u>\$6,046,847</u>	<u>\$5,601,228</u>

- (1) Las Remuneraciones al personal de carácter permanente se refieren a remuneraciones del personal docente de tiempo completo y medio tiempo, así como sueldos de personal administrativo de base y directivo.
- (2) Remuneraciones adicionales y especiales. Corresponde al reconocimiento a la antigüedad, prima vacacional y aguinaldo a los que tiene derecho el personal de la institución de acuerdo con los contratos colectivos de trabajo aplicables.

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

17. EFECTIVO Y EQUIVALENTES

El rubro de efectivo y equivalentes incluye Caja, Bancos y comprende inversiones a plazos no mayores a 90 días en pagarés de bancos nacionales y del extranjero, los saldos se detallan a continuación:

	2025	2024
Efectivo	\$1,753	\$1,747
Bancos	154,356	9,710
Inversiones temporales	662,027	598,175
TOTAL	<u>\$818,136</u>	<u>\$609,632</u>



Universidad Autónoma de Baja California

El efectivo está integrado por los fondos fijos de caja, y de operación en moneda nacional y extranjera, así como el efectivo recibido en caja para ser depositado en bancos al siguiente día hábil.

Las inversiones temporales se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Scotiabank Inverlat, S.A.	\$375,093	\$269,731
Banco Santander, S.A.	221,340	303,747
BBVA Bancomer, S.A.	65,594	17,181
Banco Nacional de México, S.A.	0	2
Banco Mercantil del Norte, S.A.	0	7,514
TOTAL	\$662,027	\$598,175

18. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS

	2025	2024
Cuentas por cobrar por Sorteos universitarios	\$56,983	\$57,546
Cuentas por cobrar de alumnos	39,875	37,848
Anticipo para gastos y funcionarios y empleados	5,508	5,197
Cuentas por cobrar por convenios y otros	3,883	4,218
Deudores diversos	1,964	2,713
Otras cuentas por cobrar a corto plazo	110	105
SUB-TOTAL	108,323	107,627
Estimación para cuentas incobrables	(13,654)	(12,701)
TOTAL	\$94,669	\$94,926



Universidad Autónoma de Baja California

La recuperación de las cuentas por cobrar se estima que se realizará de acuerdo con lo siguiente:

	1-90 días	91-180 días	181-365 días	366 días o más	Estimación cuentas incobrables	Total
Cuentas por cobrar por convenios y otros	\$3,883				\$(485)	\$3,398
Deudores diversos	1,564		400		(246)	1,718
Cuentas por cobrar por Sorteos universitarios	56,983				(8,247)	48,736
Anticipo para gastos y funcionarios y empleados	5,508				(688)	4,820
Cuentas por cobrar de alumnos	3,173	16,267		20,435	(3,988)	35,887
Otras cuentas por cobrar a corto plazo	110					110
TOTAL	\$71,221	\$16,267	\$400	\$20,435	\$(13,654)	\$94,669

El concepto de derechos a recibir bienes o servicios se integra por anticipos a proveedores por \$2,972 y contratistas por \$19,240.

19. BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO

a) Inventarios

El inventario de mercancías terminadas se integra por las existencias de libros del fondo editorial de la UABC por un importe de \$9,352; adicionalmente comprende, ganado vacuno y porcino diferente al pie de cría por \$2,430, los métodos de valuación se detallan en la nota 5.

b) Almacenes

Se integra de la siguiente manera, artículos para consumo interno \$8,825, terrenos y artículos diversos para premios de sorteos universitarios \$13,070. Los métodos de valuación se detallan en la nota 5.

20. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

Son recursos administrados por instituciones financieras bajo contratos de inversión con mandatos, cuya estrategia contempla la obtención de mejores rendimientos que los que se obtienen de instrumentos de renta fija, mediante la adquisición de valores gubernamentales principalmente, y con un máximo de 15% en valores de renta variable.



Universidad Autónoma de Baja California

Las instituciones administradoras son las siguientes:

	2025	2024
BBVA Bancomer, S.A.	\$274,991	\$246,928
Banco Mercantil del Norte, S.A.	266,436	353,686
Valores Mexicanos Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	211,121	191,919
Acciones y Valores Banamex, S.A. de C.V.	116,049	0
KPTL México Bank S.A.	58,489	109,457
Banco Santander, S.A.	26,116	124,049
Teléfonos de México, S.A.	4	4
Scotiabank Inverlat, S.A.	0	342,427
TOTAL	\$953,206	\$1,368,470

21. BIENES MUEBLES E INMUEBLES

El siguiente resumen muestra concentradamente la inversión en bienes inmuebles y muebles, al 31 de diciembre de 2025:

Concepto	Costo de Adquisición	Actualización	Depreciación	Valor Neto
Terrenos	\$408,860	\$600,101	\$0	\$1,008,961
Edificios no habitacionales	2,594,043	1,625,400	3,363,388	856,055
Infraestructura	983	184	540	627
Construcciones en proceso en bienes propios	726,897	0	0	726,897
Bienes Inmuebles	\$3,730,783	\$2,225,685	\$3,363,928	\$2,592,540

Concepto	Costo de Adquisición	Actualización	Depreciación	Valor Neto
Mobiliario y equipo de administración	\$675,991	\$18,338	\$564,150	\$130,179
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	191,449	5,870	139,619	57,700
Equipo instrumental médico y de laboratorio	616,181	35,642	626,205	25,618
Equipo de transporte	163,460	8,455	149,190	22,725
Maquinaria otros equipos y herramientas	563,923	50,934	513,815	101,042
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	3,629	712	1,827	2,514
Activos biológicos	5,532	0	0	5,532
Bienes Muebles	\$2,220,165	\$119,951	\$1,994,806	\$345,310

El siguiente resumen muestra concentradamente la inversión en bienes inmuebles y muebles, al 31 de diciembre de 2024:



Universidad Autónoma de Baja California

Concepto	Costo de Adquisición	Actualización	Depreciación	Valor Neto
Terrenos	\$408,860	\$600,101	0	\$1,008,961
Edificios no habitacionales	2,594,043	1,625,400	(3,253,544)	965,899
Infraestructura	983	184	(491)	676
Construcciones en proceso en bienes propios	620,253	0	0	620,253
Bienes Inmuebles	\$3,624,139	\$2,225,685	(3,254,035)	\$2,595,789

Concepto	Costo de Adquisición	Actualización	Depreciación	Valor Neto
Mobiliario y equipo de administración	\$635,361	\$18,763	(528,658)	\$125,466
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	164,756	5,988	(133,522)	37,222
Equipo instrumental médico y de laboratorio	601,724	35,757	(599,530)	37,951
Equipo de transporte	158,750	8,686	(142,247)	25,189
Maquinaria otros equipos y herramientas	538,654	54,280	(502,499)	90,435
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	3,629	712	(1,712)	2,629
Activos biológicos	5,213	0	0	5,213
Bienes Muebles	\$2,108,087	\$ 124,186	\$(1,908,168)	\$324,105

Un terreno conocido como la parcela 44 del ex Ejido Coahuila, en el que está ubicada parte de la Unidad Central Universitaria de Mexicali, recibido en donación por \$100,872 de parte de los gobiernos federal y estatal, se encuentra en proceso de regularización tras la conclusión del juicio ordinario civil.

Reconocimiento de los efectos de la inflación

Conforme a las disposiciones de la norma de información financiera NIF B-10 "Efectos de inflación", a partir del 1 de enero de 2009, la UABC dejó de actualizar sus activos fijos. Para efectos de esta norma, se considera el entorno actual como no inflacionario, puesto que la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es menor al 26% (promedio anual de 8%) y, por lo tanto, no se requiere reconocer los efectos de la inflación, derivando en una desconexión (suspensión) en el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera.

No obstante, lo anterior, se deben mantener en los activos y patrimonio, los efectos de actualización determinados hasta el último periodo en el que operó en un entorno inflacionario. Dichos efectos se eliminarán cuando el activo se deprecie, se deteriore o se venda.

El método de depreciación, tasas aplicadas y criterios de aplicación de estos se detallan en la nota 7.



Universidad Autónoma de Baja California

22. ESTIMACIONES Y DETERIOROS

La estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes se integra de la siguiente manera:

Se reconoce la estimación para cuentas incobrables por \$5,407 que corresponden al análisis determinado por la administración de la entidad sobre las Cuentas por cobrar a corto plazo, Deudores diversos, Anticipo para gastos y funcionarios y empleados admitiéndose hasta el 12.5%.

La estimación para cuentas incobrables de Sorteos Universitarios asciende a \$8,247, que incluye la afectación del ejercicio por \$847, esta se determina conforme a la experiencia en la cobranza histórica, admitiéndose por la política institucional desde el 1% hasta por el 5% de la venta total de boletos según acuerdo del Patronato Universitario.

23. ACTIVOS DIFERIDOS

Corresponde a proyectos ejecutivos por estudios y gastos de pre-inversión en obras en bienes propios por \$7,385

24. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES

Corresponde a permisos de riego con valor actualizado de \$7,605 adquiridos para las extensiones de tierra propiedad de la Universidad, ubicadas en el Instituto de Investigaciones en Ciencias Veterinarias y el Instituto de Ciencias Agrícolas, para campo experimental y desarrollo.

PASIVO

25. CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Las cuentas por pagar a corto plazo se refieren a adeudos a cargo de la Universidad, los cuales serán liquidados durante el mes de enero de 2026, por lo que se refiere a cuotas de seguridad social, impuestos retenidos y proveedores. Se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Retenciones y contribuciones por pagar	\$127,076	\$115,589
Acreedores diversos	42,381	73,594
SAR 2% E INFONAVIT 5%	35,861	34,226
Proveedores	13,157	7,560
Devoluciones a la ley de ingresos (reembolsos)	48	41
TOTAL	\$218,523	\$231,010

26. FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO

El saldo representa depósitos en garantía de terceros por un valor de \$30.



27. PROVISIONES A LARGO PLAZO

BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS. Las obligaciones y costos correspondientes a las primas de antigüedad, pensiones e indemnizaciones que los trabajadores tienen derecho a percibir al término de la relación laboral, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por expertos independientes, conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y normas emitidas por el CONAC. Supletoriamente se aplican las bases de la Norma de Información Financiera NIF D-3 "Beneficios a los empleados", emitida por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera (CINIF). Los estudios actuariales están calculados con información del ejercicio anterior, generando importes proyectados para el ejercicio actual; estos últimos montos son los que registra la Universidad.

A continuación, se muestra una conciliación entre el valor presente de la OBD y del valor razonable de los Activos del Plan (AP), y el Pasivo Neto Proyectado (PNP) reconocido en el estado de situación financiera:

	2025	2024
Obligaciones por beneficios definidos (OBD)	\$4,697,310	\$4,246,769
Valor razonable de los activos del plan	(3,841,998)	(3,598,540)
Pasivo neto proyectado	<u>\$855,312</u>	<u>\$648,229</u>

La conciliación entre los saldos iniciales y finales del valor presente de las Obligaciones por Beneficios Definidos (OBD) para los ejercicios de 2025 y 2024, son como sigue:

	2025	2024
OBD al 1 enero	\$4,246,769	\$4,007,326
Mas (menos):		
Aportaciones ordinarias y extraordinarias al fondo	337,370	334,982
Pagos realizados con cargo a la reserva	(371,560)	(435,066)
Costo neto del periodo	484,731	339,527
OBD al 31 de diciembre	<u>\$4,697,310</u>	<u>\$4,246,769</u>

La conciliación entre los saldos iniciales y finales de los activos del plan, son como sigue:

	2025	2024
Activos del plan al 1 enero	\$(3,977,127)	\$(3,698,553)
Rendimientos	(181,224)	(278,574)
Activos del plan al 31 de diciembre	<u>\$(4,158,351)</u>	<u>\$(3,977,127)</u>

Las tasas utilizadas en el cálculo de las obligaciones por beneficios proyectados de los planes son:

Tasas nominales y reales utilizadas en cálculos actuariales:	%
Tasa real de rendimiento	3.00%
Tasa de inflación	4.00%
Tasa nominal anual compuesto	7.12%



Universidad Autónoma de Baja California

Los activos del plan corresponden a fondos en fideicomiso irrevocable, administrados por un comité técnico, el cual se encuentra conformado por funcionarios de la Universidad Autónoma de Baja California, así como del Sindicato de Profesores Superación Universitaria y por el Sindicato Estatal de Trabajadores Universitarios. Se establece como fin del Fideicomiso, que el fiduciario mantenga la titularidad de los bienes que integran el fondo, así como las aportaciones adicionales que el fideicomitente realice por conducto del comité técnico, para cumplir con las finalidades establecidas en el contrato, en los términos y condiciones contenidas en el texto del plan para el pago de pensiones por jubilación y de las instrucciones que por escrito le remita el comité técnico. El comité técnico instruirá previamente y por escrito al fiduciario para que efectúe, con cargo al fondo del fideicomiso los pagos y disposiciones que conforme al plan y sus consecuencias sean procedentes.

El fiduciario para tal efecto realizará las transferencias electrónicas requeridas o expedirá cheques de caja a favor de las personas que se mencionan en dichas instrucciones.

FONDOS PARA PENSIONES Y JUBILACIONES DEL PERSONAL.

Esta Universidad cuenta con planes de pensión por jubilación, tanto para trabajadores académicos como para los trabajadores administrativos. Con el fin de solventar las obligaciones derivadas de estos planes, se han formado fondos constituidos en fideicomisos, que son destinados al pago de pensiones al personal.

Los importes de cada uno de los fondos, que se encuentran registrados en cuentas de orden, son los siguientes:

	2025	2024
Fondo de pensiones para los trabajadores académicos	\$4,056,350	\$3,483,767
Fondo de pensiones para los trabajadores administrativos	750,946	633,968
	\$4,807,296	\$4,117,735



28. INFORMACIÓN DE PASIVOS CONTINGENTES

A la fecha de los presentes estados financieros, no se presentan registros contables correspondientes a pasivos contingentes, debido a que son asuntos en litigio pendientes de resolución, de acuerdo con lo siguiente:

Cantidad	Litigios
71	Administrativos y fiscales
68	Laborales
22	Penales
20	Escolares
13	Civiles y Mercantiles

Dentro de los litigios administrativos y fiscales se incluyen dos Recursos de Inconformidad ante la CESPМ (Comisión Estatal de Servicios Públicos de Mexicali) y el Procurador Fiscal del Estado de B.C., por un importe de \$405,888. El principal acto reclamado, en contra del cual se interpusieron estos recursos corresponde al cobro del consumo de agua potable en las instalaciones de la UABC en Mexicali. Según opinión de nuestros abogados, este cobro no procede, principalmente, en virtud de lo establecido en el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos que establece una exención de contribuciones para los bienes de dominio público de la Federación, del Estado y de los Municipios, así como por lo estipulado en el artículo 32 la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma del Estado de Baja California que señala que ésta no se encuentra sujeta a una relación tributaria con el Estado o Municipio. Adicional a lo anterior, en el presente ejercicio se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Baja California el día 4 de septiembre de 2020, un decreto que exenta del pago a las instituciones de educación superior que cuenten con plantas para el tratamiento de aguas residuales.

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

29. APORTACIONES

Se integró inicialmente por subsidios y donaciones otorgados por los Gobiernos Federal y Estatal, y se ha ido incrementando en cada ejercicio principalmente por la adquisición de propiedades y equipos, hasta el ejercicio de 2011. A partir de 2012, se aplicaron las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, motivo por el cual ya no se afecta el patrimonio por las adquisiciones de propiedades y equipo, excepto por la recepción de bienes del Gobierno del Estado de Baja California, en calidad de pago por adeudos de subsidio.

De acuerdo con lo que se menciona en la nota 7, hasta 2011, la política contable para el registro de estos bienes era con cargo al gasto y en forma simultánea en el activo y en el patrimonio. En consecuencia, la depreciación de estos bienes continúa disminuyéndose del patrimonio.



30. RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES

El renglón de resultado de ejercicios anteriores se integra con la suma histórica del exceso o insuficiencia de los ingresos sobre los egresos, hasta el ejercicio del 2011, y por el ahorro del ejercicio a partir del 2012, determinado conforme a disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

31. REVALÚOS Y RECTIFICACIONES

El renglón de revalúos representa el valor del efecto de la actualización de terrenos, edificios y equipo, menos su depreciación.

NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

32. MODIFICACIONES AL PATRIMONIO

El patrimonio contribuido (aportaciones) por la cantidad de \$1,550,444 al 31 de diciembre de 2024, se vio disminuido en el ejercicio 2024, por la cantidad de \$50,205 que corresponde a la depreciación de bienes adquiridos antes del ejercicio 2012 y se incrementó por la cantidad de \$1,868 por la revaluación de activos biológicos.

El patrimonio contribuido (aportaciones) por la cantidad de \$1,460,147 al 31 de diciembre de 2023, se vio disminuido en el ejercicio 2024, por la cantidad de \$55,074 que corresponde a la depreciación de bienes adquiridos antes del ejercicio 2012 y se incrementó por la cantidad de \$140,566 derivado de la recepción de obra, mobiliario y equipo donado de parte del Gobierno del Estado al amparo de los convenios de obra por subsidio, de los cuales 132,063 corresponden al pago de la primera y segunda ministración de septiembre 2021, 248, a las diferencias entre la segunda y tercera anualidad del convenio institucional entre UABC y Gobierno del Estado, 5,706 a Obra autorizada por Sistema Integral de Inversión Pública (SINVP), 2,550 al pago de incremento salarial 2021 y \$4,804 por la revaluación de activos biológicos.



NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

33. EFECTIVO Y EQUIVALENTES

	2025	2024
Efectivo	\$1,753	\$1,747
Bancos	154,356	9,710
Inversiones temporales	662,027	598,175
TOTAL	\$818,136	\$609,632

34. ADQUISICIONES DE BIENES MUEBLES, INMUEBLES Y OTRAS INVERSIONES

Las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles que al 31 de diciembre de 2025 se realizaron con recursos previamente recibidos por la entidad, fueron las siguientes:

	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$119,077	\$70,268
Terrenos	0	15,346
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	119,077	54,922
Bienes Muebles	\$112,312	\$78,030
Mobiliario y Equipo de Administración	\$32,885	\$23,603
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	28,822	11,466
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	16,897	14,253
Vehículos y Equipo de Transporte	1,532	3,780
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	32,176	24,928
Otras Inversiones	\$2,549	\$2,847
Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles	\$233,938	\$151,145

35. CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS

	2025	2024
Resultado del ejercicio Ahorro/Desahorro	(330,670)	(100,285)
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	62,637	20,617
Depreciación con cargo al gasto	174,951	183,363
Costo neto del periodo de pensiones del personal	207,083	72,842
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$114,001	\$176,537



Universidad Autónoma de Baja California

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Universidad Autónoma de Baja California	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre	
(Cifras en miles de pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$5,681,225
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$34,952
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	671
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	34,281
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	\$5,716,177

Universidad Autónoma de Baja California	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre	
(Cifras en miles de pesos)	
Concepto	2024
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$5,445,405
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$55,538
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	186
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	55,352
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	\$5,500,943



Universidad Autónoma de Baja California

Universidad Autónoma de Baja California	
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables	
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre	
(Cifras en miles de pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	\$5,852,696

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$238,372
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	1,228
2.2 Materiales y Suministros	1,900
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	33,827
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	28,822
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	16,917
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	1,532
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	32,521
2.9 Activos Biológicos	0
2.1 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	2,549
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	119,076
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.2 Adendos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$432,523
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	174,951
3.2 Provisiones	207,083
3.3 Disminución de Inventarios	218
3.4 Otros Gastos	41,775
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	8,496
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0

4. Total de Gastos Contables	\$6,046,847
-------------------------------------	--------------------



Universidad Autónoma de Baja California

Universidad Autónoma de Baja California	
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables	
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre	
(Cifras en miles de pesos)	
Concepto	2024
1. Total de Egresos Presupuestarios	\$5,454,468
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$152,706
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	329
2.2 Materiales y Suministros	1,233
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	23,603
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	11,466
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	14,253
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	3780
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	24,927
2.9 Activos Biológicos	0
2.1 Bienes Inmuebles	15,346
2.11 Activos Intangibles	2,847
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	54,922
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.2 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$299,466
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	183,363
3.2 Provisiones	72,842
3.3 Disminución de Inventarios	15
3.4 Otros Gastos	28,580
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	4,536
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	10,130
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0
4. Total de Gastos Contables	\$5,601,228



c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

36. CUENTAS DE ORDEN

Las cuentas que se manejan para efectos de estas notas son las siguientes:

CONTABLES:

Para efecto de control y recordatorio, la Universidad maneja cuentas de orden y sus saldos se integran como sigue:

	2025	2024
Fondo de pensiones y jubilaciones	\$4,807,296	\$4,117,735
Cuentas por cobrar ejercicios anteriores	36,328	52,886
Obra en proceso SINVP	30,492	23,564
Cuentas por cobrar subsidios	3,308	0
Terrenos asignados	657	657
Custodia de bienes de terceros	69	69
TOTAL	\$4,878,150	\$4,194,911

Cuentas por cobrar ejercicios anteriores.

Se refiere al saldo a cargo del Gobierno Federal y Gobierno del Estado de Baja California, en virtud del criterio del CONAC emitido en 2013, que establece que debe reconocerse el devengado de ingresos hasta el momento en que se recauda el recurso, para 2025, se recuperaron \$33,558, principalmente del subsidio estatal extraordinario incremento salarial 2021, de la obra autorizada a través de Sistema Integral de Inversión Pública del Gobierno del Estado (SINVP) y de la quinta anualidad del acuerdo institucional entre el Gobierno del Estado y la UABC. El saldo al 31 de diciembre se integra de \$3,422 que corresponden a la cuarta anualidad del acuerdo institucional entre el Gobierno del Estado y la UABC, \$1,534 por la variación en la aportación estatal 2020 del Segundo Anexo de ejecución suscrito entre la SEP, Gobierno del Estado y la UABC; \$314 por concepto de transferencia estatal extraordinaria del Programa de Incremento Salarial 2020, \$18,194 correspondiente al programa de Incremento Salarial 2021; \$1,185 por las diferencias entre la segunda y tercera anualidad del acuerdo institucional entre el Gobierno del Estado y la UABC y \$11,679 del Acta circunstanciada firmada por la Secretaria de Hacienda y UABC, para cubrir la ministración del mes de noviembre del 2024, todo lo anterior se encuentra asignado no ejercido en el Sistema Integral de Inversión Pública del Gobierno del Estado (SINVP) y amparado en diversos convenios y actas de obra por subsidio.



Universidad Autónoma de Baja California

PRESUPUESTARIAS:

Cuentas de Ingresos

	2025	2024
Ley de ingresos estimada	\$6,135,363	\$5,584,666
Ley de ingresos por ejecutar	(506,855)	(358,471)
Modificaciones a la ley de ingresos estimada	52,717	219,211
Ley de ingresos devengada	(5,681,225)	(5,445,405)
Ley de ingresos recaudada	(5,631,228)	(5,393,301)

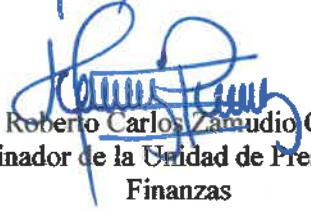
Cuentas de Egresos

	2025	2024
Presupuesto de egresos aprobado	\$(6,135,363)	\$(5,584,666)
Presupuesto de egresos por ejercer	313,815	192,441
Presupuesto modificado	(39,976)	(65,783)
Presupuesto de egresos comprometido	5,861,524	5,458,008
Presupuesto de egresos devengado	5,852,696	5,454,468
Presupuesto de egresos ejercido	5,762,493	5,372,308
Presupuesto de egresos pagado	5,748,116	5,364,748

Estados financieros emitidos el 22 de enero de 2026



Lic. José Ramiro Cárdenas Tejeda
Presidente del H. Patronato Universitario


C.P. María Gabriela Rosas Bazúa
Tesorera


Dr. Roberto Carlos Zamudio Cornejo
Coordinador de la Unidad de Presupuesto y Finanzas


C.P.C. Adrián Olea Mendivil
Secretario del H. Patronato Universitario


M.C.G. Manuel Monjaedín Acosta
Contador


C.P.C. Luis González Ortega
El presente estado financiero es al que se refiere
mi dictamen